



## Conference Paper

# Modern Polarization Policies and Spatial Development: Study of the Industrial Clusters Policy—Karbala Case Study

سياسات الاستقطاب الحديثة والتنمية المكانية:  
دراسة لسياسة العناقيد الصناعية – كربلاء حالة دراسية

Zahraa Imad Hussian

زهراء عماد حسين

Center of urban and regional planning for postgraduate studies

مركز التخطيط الحضري والاقليمي للدراسات العليا، العراق - بغداد

## Abstract

Small or medium enterprises are considered to be one of the entrances to development. Many developed and developing countries have adopted and developed them and provide an investment environment for them to promote their contribution to the economic development process. The research sought to indicate a policy related to the development of these institutions, which are industrial clusters as one of the policies of modern polarization and statement of the concept and types and mechanisms of work down to the advantages and objectives To solve the problem of research, there is no clear perception of the modern polarization policies and its importance in the development of the region. And to prove the hypothesis of research that whenever industrial clusters can be applied whenever development is achieved. The hypothesis was proven by the collection of data on the industry situation in Karbala Governorate. The research focused on achieving the objective of this study, namely, whether there is a possibility to adopt industrial clusters as a development policy in the governorate of Karbala. The answer to the question was obtained through the statement of the most important determinants and success factors of the industrial clusters And then analyze the reality of potentials and determinants (strengths, weaknesses, opportunities, threats) of the industrial sector of the Karbala Governorate It was concluded that, despite the important role of industrial clusters in development, but the determinants and weaknesses in the industrial sector exceeded the strengths. Therefore there was a conclusion that the application of this policy needed an appropriate environment for its application. Thus, it can be said that there are opportunities for its applicability, but it takes a long time to take advantage of them.

Corresponding Author:

Zahraa Imad Hussian

Zahraa\_imad87@yahoo.com

Received: 28 December 2017

Accepted: 2 February 2018

Published: 1 May 2018

Publishing services provided by  
Knowledge E

© Zahraa Imad Hussian. This article is distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution License](#), which permits unrestricted use and redistribution provided that the original author and source are credited.

Selection and Peer-review under the responsibility of the Urban Planning Iraq Conference Committee.



## المستخلص

تعتبر المؤسسات الصغيرة أو المتوسطة كأحد مداخل التنمية فقد اعتمدت العديد من الدول المتقدمة أو النامية على تطويرها وتوفير المحيط الاستثماري لها وذلك لترقية مساهمتها في عملية التنمية الاقتصادية لذلك حاول البحث التطرق لسياسة ترتبط بتطور هذه المؤسسات وهي العناقيد الصناعية كأحد سياسات الاستقطاب الحديثة وبيان المفهوم والانواع واليات العمل وصولا الى المزايا والاهداف لحل مشكلة البحث المتمثلة بعد وجود تصور واضح حول سياسات الاستقطاب الحديثة واهميتها في تنمية الأقليم. واثبات فرضيته بأنه كلما امكن تطبيق العناقيد الصناعية كلما تحققت التنمية. تم اثبات الفرضية من خلال جمع البيانات عن واقع حال المحافظة التي تمت الدراسة فيها وهي كربلاء وبعد تحليل البيانات ضمن تحليل الانحدار ثم اثبات الفرضيه من خلال وجود العلاقة بين العناقيد والتنمية وبالتالي ان العناقيد لها التأثير الإيجابي في تحقيق التنمية الاقتصادية، ركز البحث على تحقيق الهدف من هذه الدراسة وهي هل هنالك امكانية اعتماد العناقيد الصناعية كسياسة تنمية في محافظة كربلاء، وتم الحصول على اجابة التساؤل من خلال بيان اهم محددات وعوامل نجاح العناقيد الصناعية ومن ثم تحليل واقع الامكانات والمحددات (نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص، التهديدات) لواقع القطاع الصناعي لمحافظة كربلاء وتم استنتاج انه على الرغم من امكانية تطبيق سياسة العناقيد ودورها المهم في التنمية الا ان المحددات ونقاط الضعف في القطاع الصناعي تجاوزت نقاط القوة لذا كان هنالك استنتاج بأن تطبيق هذه السياسة يحتاج الى بيئة ملائمة لتطبيقها. بالتالي يمكن القول ان هنالك فرص لامكانية تطبيقها ولكن جني ثمارها يحتاج الى وقت طويل.

**Keywords:** polarization, industrial clusters, development.

**الكلمات المفتاحية:** الاستقطاب، العناقيد الصناعية، التنمية

## المقدمة

تتميز الصناعة عن القطاعات الاخرى بمساهمتها في تحقيق أساس النمو الاقتصادي ويعتبر التصنيع الجوهر في النمو الاقتصادي وخصوصا بالنسبة للدول النامية و يمكن من خلاله الارتقاء اجتماعيا وثقافيا.

## مفهوم الأستقطاب

يمكن تلخيص فكرة الأستقطاب في أن النمو المتسارع للصناعات القائمة يعمل على اجتذاب وحدات صناعية أخرى نحو قطب النمو بما في ذلك التجمعات الصناعية وبالتالي فإن هذا الأستقطاب الصناعي / الاقتصادي يؤدي الى استقطاب مكاني / جغرافي مع تدفق الموارد الى أماكن أخرى غير محدودة داخل الأقليم.(1).

## فكرة الأستقطاب

فكرة نظرية الأستقطاب طورت على أفترض أن النمو الاقتصادي لايمكن أن يكون في كل مكان وفي وقت واحد ولكن يحدث في نقطة محددة للنمو (2)

## سياسات الأستقطاب

شهدت الدراسات الجغرافية الاقتصادية التي تعني بالمواقع الصناعية نقلة نوعية في إبراز أهمية التركيز الصناعي على مكان محدود المساحة. فقد ظهرت منذ بدايات القرن الماضي أفكار الفرد ويبر (1909) في إعتبار التجمع الصناعي أحد العوامل الرئيسية في إختيار الموقع المثالي للمصنع المنفرد. أبرز مارشال أهمية التجمع الصناعي في إحداث الوفورات الاقتصادية وأسماها "وفورات الموقع" أو "الوفورات الخارجية". وما زال الإقتصاديون يطلقون على التجمعات الصناعية مفهوم "تجمع مارشال" تقديراً لرائته في هذا المجال أدت هذه الأفكار الى إهتمام الكثير من الدول والمؤسسات الاقتصادية في إتباع «سياسة التجمعات الصناعية» سواء لدعم التنمية الإقليمية أو التنمية الوطنية القائمة على دعم القطاع الصناعي. أدت هذه الأفكار الى إهتمام الكثير من الدول والمؤسسات الاقتصادية في إتباع «سياسة التجمعات الصناعية» سواء لدعم التنمية الإقليمية أو التنمية الوطنية القائمة على دعم القطاع الصناعي.

## نشأة التجمعات الإقتصادية

لابد من بيان لتباين في وجهات النظر في نشأة التجمعات الاقتصادية بشكل عام قبل التطرق لنشأة التجمع العنقودي كشكل متقدم ومتخصص منها.

- ما طرحه Krugman 1991 الذي يعلل نشأة التجمع بما يلي: تميل المنشآت الى التركيز في موقع ما عندما تكون تكاليفها الثابتة عالية. وحتى يصبح الإنتاج مجدياً من الناحية الاقتصادية، تلجأ هذه المنشآت الى إتباع نظام إنتاج يقوم على "إقتصاديات الحجم Economies of Scale"، والذي يعني تخفيض كلفة وحدة الإنتاج من خلال زيادة حجم الإنتاج الكلي. ويقتضي ذلك التركيز في موقع محدد وعدم نشر وحدات الإنتاج لتخفيض التكاليف (3).
- تتركز المنشآت الاقتصادية بشكل أكبر عندما يكون إرتباطها بمواقع ثابتة (مواقع الموارد الطبيعية)..
- ويرى، 2001، Bathelt أن هذا الطرح يتناقض مع الفكر التقليدي الذي يربط نشأة التجمع بمدى إرتباطه بالموارد ذات المواقع المحددة. وهذا يعني أن المنشآت غير المرتبطة بمثل هذه المواقع تكون ذات إنتشار أوسع ولا تميل الى التركيز. (4)

تتركز المنشآت بدرجة أكبر عندما تكون تكاليف النقل أقل وعلى الرغم من ربط Krugman نشأة التجمعات الصناعية بالعامل التاريخي، إلا أنه لم يوضح العلاقة الجدلية بين عامل الزمن وبين ظهور التجمعات عدم التعرض لتأثير العامل البشري في عملية التركيز على اساس ذلك : ظهرت

فكرة **Storper** عام 1997 الذي يرى في التجمع الإقتصادي وحتى في البنية المكانية "صناعة إجتماعية" تنشأ من خلال التفاعل بين رجال الأعمال ومنشآتهم والمؤسسية التي يتبعون لها. والمؤسسية بشقيها الرسمي (القوانين والتنظيمات النافذة) وغير الرسمي والتي تشتمل على جملة العادات والتقاليد والقيم المتعارف عليها (غير المكتوبة) في مجتمع ما هي التي تشكل إطار عملية التفاعل بين رجال الأعمال وتصرفاتهم في مجال إختيار الموقع والتعاون والمنافسة.

يمكن القول بأن بنية التجمعات الاقتصادية تتباين من مجتمع لآخر ولا يمكن فهمها أو تحليلها الا من خلال فهم النسيج الإجتماعي وتصرفات أفرادها. وهذا يعني أننا أمام نموذج جديد يقوم على نظام إجتماعي Model Social-Network يطلق عليه Club Model. (o)

ومع تراجع - أو بالأحرى فشل نظام إنتاج صناعي قائم على أساس المصنع المنفرد ساد طوال الفترة الممتدة من بداية القرن العشرين وحتى منتصف السبعينات منه، بدأ التحول من فكرة التجمع الصناعي الكلاسيكي إلى ما بات يعرف "بالتجمع العنقودي" Cluster (٦).

## فكرة العناقيد الصناعية

• عند محاولة تعريف التجمع الصناعي العنقودي فإنه ينبغي بداية العودة إلى أفكار ميشائيل بورتر (7) (Michael Porter, 1990)

• والذي يعتبر بحق الأب الروحي لفكرة العنقود الصناعي، سواء من حيث البنية أو من حيث الدور الذي يلعبه في كسب المنافسة واعتماد كسياسة للتنمية الإقليمية. وتبعاً لبورتر فإن التجمع العنقودي هو (تركز منشآت إقتصادية متماثلة الإنتاج ومرتبطة بسلسلة قيمة مضافة محددة في موقع ما وتتفاعل مع منشآت مشابهة بإنتاجها وترتبط بموردين متخصصين وبمؤسسات ذات علاقة مثل الجامعات والنقابات والخدمات المتخصصة كالبنوك والمحاسبين والمستشارين). وان كان ينطلق من المنشأة الإقتصادية المنفردة، إلا أنه يهدف إلى بناء وتطوير قدرات المنشآت الصناعية لتمكينها مجتمعة من المنافسة. إنها عملية خلق بيئة تعلم ونقل معرفة متجددة تساهم في إحداث تجديد وابتكارات متلاحقة تكسبها منافسة مع الصناعات الأخرى. ويمكن من خلال ذلك الوصول الصيغة مشتركة تساهم في زيادة النمو الإقتصادي المستديم في الإقليم. ويتحول هذا التمكين إلى "استراتيجية تنمية" تحفز إنشاء المزيد من الأعمال وتطويرها بنفس الأسلوب السابق.(٨).

## وظيفة العنقود الصناعي

إذ ينظر إليه كنموذج تنموي "Cluster-based Development" أو حتى قطب تنموي بديلاً لنماذج متعددة مثل التنمية القائمة على الموارد أو الإستثمارات أو التصدير. أما حدود التجمع العنقودي فليست مادية (سياج أو جدار) كما هو الحال في المدن الصناعية- وإنما سائبة يحددها رجال الأعمال والعمال تبعاً لعاملي المسافة التي يريدون قطعها والوقت اللازم لذلك.(٩)

## وبهذا تتضمن العناقيد الصناعية عدة عناصر

- وجود منشآت متشابهة في الإنتاج.
- الإرتباط بمؤسسات علمية واقتصادية ولوجستية أخرى
- التخصص إشتراك المنشآت الصناعية بنفس سلسلة القيمة المضافة. ويعني هذا تكامل في الإنتاج يعطي لكل منشأة إمكانية تحقيق قيمة مضافة أعلى.
- التقارب الجغرافي ويقصد به تقارب مواقع المنشآت جغرافياً

## مراحل تكون العناقيد الصناعية

إن عملية نمو وتطور العناقيد الصناعية عملية مستمرة وطويلة الأمد قد تدوم لعدة عقود، واغلب العناقيد الحالية نشأت بصورة طبيعية ولم يكن هناك سياسات محددة لصنعها، ويمر العنقود بمراحل متعددة تشكل دورة حياته وتؤار إمكانات العنقود على طول كل مرحلة من هذه المراحل كما تلعب العوامل الخارجية دوراً فيها. تمر العناقيد الصناعية بدورات حياة " Life Cycles " شبيهة بدورة المنتجات الصناعية، حيث أنها تطور باستمرار وتمر بمراحل متعددة فتضم إليها شركات جيدة وتختفى منها شركات أخرى ففى مرحلة ما قبل تكون العنقود . Pre-Cluster stage . يتميز سلوك الشركات والصناعة فى هذه المرحلة بأنه مستقل إلى حد كبير وقليل التفاعل مع المجتمع المحلى.

ويولد العنقود من شركة أو شركتين فى البداية " الرواد " ويكون الحافز إما توفر مواد خام أو توافر عمالة ماهرة ورخيصة وقد يكون بالصدفة البحتة، وأثناء نمو العنقود الصناعى يزداد الإعتماد المتبادل بين الشركات والموردين المحليين، وخلال مرحلة الإقلاع تزداد درجة التفاعل بين الشركات والمجتمع المحلى والمؤسسات البحثية والعلمية ويستمر العنقود فى النمو المطرد حتى يصل إلى مرحلة النضج والإستقرار والتى يصبح بعدها غير قادر على ضم مزيد من الشركات وتسمى هذه المرحلة بالمرحلة الحرجة Critical-mass وهى درجة التشبع من حيث المعرفة والمهارات والمعلومات خلال العنقود الصناعى.(١٠)



شكل ١: دورة حياة العناقيد الصناعية. المصدر: (١٠)

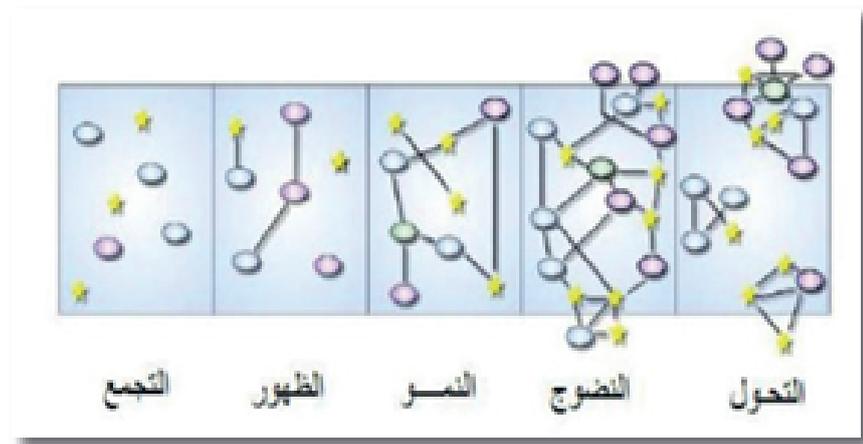
١. **مرحلة التحول:** وتحدث عندما تتغير التقنيات وعمليات الإنتاج ويتم استبدال منتجات العنقود بمنتجات أخرى -جديدة اقل تكلفة وأكثر كفاءة، وعندها يبدأ العنقود بالتحول إلى عنقود أو عنقايد جديدة تعمل بمنتجات جديدة أو تقوم بتغيير بسيط في المنتجات مع تغيير طريقة الإنتاج.

٢. **مرحلة النضج :** عندها تصبح عملية الإنتاج والترابط بين مؤسسات العنقود عملية روتينية، وتشهد ازدياد عدد المؤسسات الجديدة والمنبثقة، كما تزداد الاستثمارات الأجنبية، وفي هذه المرحلة يتم التركيز على السعر كأساس للتنافسية، ويبدأ العنقود يطور علاقات خارجية مع عنقايد أو نشاطات أخرى.

٣. **مرحلة النمو :** يبدأ عدد المؤسسات بالتزايد ويستقطب المستثمرين المقلدين والمنافسين و يظهر مزيد من الروابط - والمشاريع المشتركة بين الأعضاء، وتظهر هيئة أو جهة تحالف تمثل العنقود ككل، ويبرز اسم العنقود في هذه المرحلة كأحد العناقيد النشطة في صناعته.

٤. **مرحلة الظهور** : في هذه المرحلة تدخل بعض المؤسسات والمؤسسات بعلاقات تعاون ومشاريع مشتركة، والتي قد يساعدها على تبني اختراعات معينة أو العمل على ابتكار منتجات جديدة أو دخول استثمارات جديدة خصوصا الأجنبية منها.

٥. **مرحلة التجمع** : وهي المرحلة التي تبدأ بتجميع عدد قليل من المؤسسات التي تعمل في صناعة معينة في موقع جغرافي محدد، ومن حولها عدد قليل من المؤسسات المساعدة. (١١١)

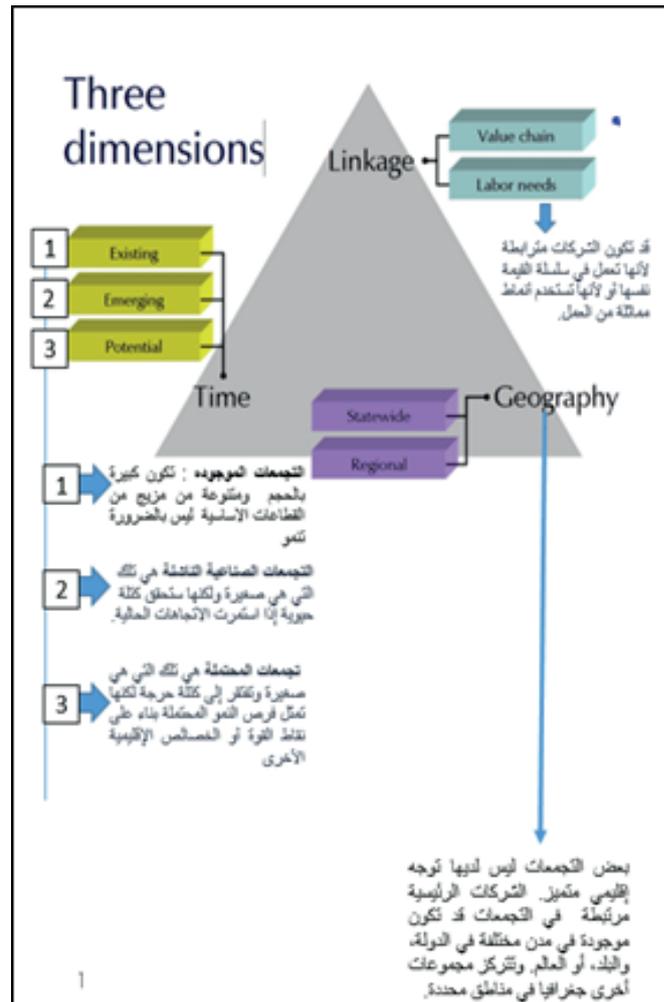


شكل ٢: مراحل نمو العناقيد الصناعية، المصدر (١١١)

## الابعاد المكونه للعناقيد الصناعية

### أنواع العناقيد الصناعية

- العناقيد الصناعية حسب النشأة: يكون التجمع بشكل طبيعي تلقائي لتوفر الموارد الطبيعية والمواد الخام أو لوجود المهارات اللازمة لدى السكان.
- العناقيد الصناعية حسب المنتج: عنقود صناعة السيارات في ديترويت وجنوب ألمانيا، خدمات سياحية أو اعلامية هوليدود، أو عنقود صناعة الاتصالات) ستوكهولم في فلندا.
- العناقيد الصناعية حسب درجة التخصص: وكمثال على ذلك صناعة الأحذية في شمال إيطاليا حيث يوجد عنقود متخصص في صناعة الأحذية يركز على التصاميم والأسماء التجارية ويتمتع بمستوى عالي من الأجور ويستهدف المستهلكين مرتفعي الدخل، وفي البرتغال هناك عنقود يعتمد على قصر دورة الإنتاج ومواكبة الموضة ويستهدف متوسطي الدخل في أوروبا.
- العناقيد الصناعية حسب نوعية الترابط: راسي وفيه يتكون العنقود من مؤسسة أو بضع مؤسسات كبيرة ويمدها عدد كبير من المؤسسات الصغيرة بمدخلات الإنتاج، أفقي وفيه يتكون العنقود من عدد كبير من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تنتج منتجات نهائية وتسوقها



شكل ٣: الأبعاد الثلاثية للعناقيد الصناعية، المصدر الباحثة بالاعتماد على مصدر ١٢

## آليات عمل العناقيد الصناعية

تقوم آلية عمل العنقود الصناعي على أربعة مبادئ أساسية هي

- **التركز الجغرافي:** هو أول مبدأ تقوم عليه آلية عمل العناقيد الصناعية تجتمع المؤسسات في مكان نتيجة لوجود ميزات واقعية ملموسة كالموارد الطبيعية أو البنية التحتية.(١٣)
- **التخصص:** العنقود الفعال يحتاج إلى مؤسسات ذات قوة في تخصصها تتكامل مع بعضها في إنتاج منتجات أكثر تمايزا وتخصصا.
- **الابتكارات:** وهي المقياس الحقيقي لحيوية وتنافسية العنقود، فعندما تبتكر مؤسسة منتج ما يسارع المنافسون للبحث عن إنتاج منتج منافس.
- **المنافسة:** إن المنافسة بين المؤسسات من أهم المبادئ من حيث المحافظة على زخم النشاط فالتنافس بين المؤسسات هو الحافز الذي يدفعها نحو الدراسة عن المزيد من الابتكارات وتطوير المزيد من التقنيات.

• **التعاون:** وهو مبدأ لا يتناقض مع المبدأ السابق نمو مؤسسة ناجحة وتنافسية يحفز الطلب من قبل هذه المؤسسة على منتجات المؤسسات الموردة لها.

## تجارب العناقيد الصناعية

### تجربة وادي السيليكون

بداية وادي السيليكون كانت في خمسينات القرن الماضي والسبب في ذلك جامعة ستانفورد التي تأسست عام ١٨٩١ وفي فتره مرت بضائقة مالية وبدأ التفكير في أيجار أرض الجامعه للشركات في مجال تكنولوجيا المعلومات لمدة ٩٩ سنة وكانت المساحة المخصصة ٨٠٠,٠٠٠ فدان وكانت فكرة الأيجار الطويلة تدعم جهود الشركات المستأجرة للاستثمار وكأنها تمتلك المكان وتم اختيار شركات كبرى التي تستفاد منها الجامعة من أجل خلق مركز تكنولوجي بجانب الجامعة وملتصق بها ومن الأسباب التي أدت الى نجاح المشروع هو تواجد المدارس في هذه المنطقة تقوم بتخريج دفعات من الطلاب يرغبون في السفر خارج حيث فرص العمل الاكثر والافضل فاستغلال الارض المملوكة للجامعة للاستثمار يشجع الطلاب في العمل داخل المنطقة, يكمن السر في نجاح وادي السيليكوناعتماده بشكل أساسي على المؤسسات التعليمية المتوادة داخله وهما الركيزه الاساسية لكل الشركات بسبب وجود العقول والمواهب فهي بيئة ابداعية تسمح بتحويل الأفكار الى واقع ملموس على الأرض ومنتجات حقيقية فضلا عن وجود المستثمرين واصحاب الاموال. (١٤)



شكل ٤: وادي السيليكون.

## امكانية تطبيق العناقيد الصناعية في محافظة كربلاء

التنمية الاقليمية : تلك التغيرات . والتغير من أهم اهتمامات علم الجغرافيا التي تطرأ على حالة اقليم ما بطريقة مقصودة بهدف تحسين ظروف حياة سكانه وتقليل التفاوتات المكانية البشرية بين أجزائه المختلفة وذلك عن طريق الاستخدام الأمثل لموارده، وتحسين كفاءة إمكاناته البشرية بكافة تفصيلاتها " يمكن تصنيف محافظة كربلاء بحسب انواع الاقاليم بأنها من **الاقاليم الانتقالية الصاعدة**. فهي تلك التي توجد بها شبكة من أنشطة البنية الأساسية، ولكنها شبكة غير كافية لجذب الوحدات الصناعية لإفتقارها الى بعض لُنشطة المؤسسات، التي قد تكون موجودة، ولكنها تؤدي بمستوى غير قادر على اجتذاب هذه الوحدات الى تلك الاقاليم.(١٥)

## نظرة عامة على القطاع في محافظة كربلاء

من المفترض ان يحتل القطاع الصناعي مكانة استراتيجية في عملية التطوير الاقتصادي للمحافظة. حيث، ان القطاع الصناعي يمكنه ان يستغل ويستثمر مختلف المصادر الطبيعية المتوفرة في الارض مثل المواد الاولية وقطاع الانتاج الاساسي، والى غير ذلك حيث يستطيع خلق فرص عمل جديدة مما يؤدي الى تعزيز الرفاه للسكان المحليين وبالتالي تمكن من تطوير انتاج البضائع للاستهلاك المحلي وكذلك للتصدير.

يشكل القطاع الصناعي ١٣ % من حجم الناتج المحلي الإجمالي، محتلا المركز الثالث بعد الزراعة والتجارة وتقدر قيمته (٣٥-٤٥) مليون دولار / سنة (١٦)

### قيمة المنتجات الصناعية بالنسبة للقيمة الكلية للإنتاج في المحافظة باستثناء النفط

المحافظة	النسبة %	الفرق بالنسبة للعراق
العراق	10,3	0
بغداد	-	
بابل	6,2	4,10-
الأنبار	-	
كربلاء	8,3	2-
النجف	7,2	3,1-
القادسية	5,0	5,3-
واسط	3,1	7,3-

### المنشآت الصناعية الكبيرة في محافظة كربلاء و العراق

العراق	كربلاء	نسبة المحافظة الى العراق (%)	عدد المنشآت كبيرة	عدد المنشآت	القيمة (مليون دينار)	القيمة (مليون دينار)	قيمة مساهمة
العراق	495	193851	1771566	3716181	1599746		
كربلاء	25	1834	8899	535	324		
نسبة المحافظة الى العراق (%)	0.05	0.009	0.005	0.0001	0.0002		

## حالة التركيز الصناعي في المحافظة

ان محافظة كربلاء المقدسة تعاني من انخفاض التركيز الصناعي عموماً لكن هناك توجهها نحو نمو الصناعات الصغيرة التي يقودها القطاع الخاص. وتبرز في الصناعات الكبيرة الموجودة في المحافظة تركيز الصناعات الانشائية

وتهدف خطة التنمية الوطنية الى زيادة الامكانيات الصناعية والتركز السكاني في المحافظات ذات المستوى المنخفض للتنمية تحديداً، وينبغي ان يكون الهدف الرئيسي لاستراتيجية التنمية الصناعية في كربلاء المقدسة هو تنويع الانشطه الصناعية. وعلى المدى القصير، فان المصلحة الوطنية هي في تشجيع التحرر الاقتصادي وتعظيم ايرادات النفط التي يمكن استثمارها في المشروعات الصناعية. ولكن في المدى الطويل، الاستراتيجيه الوطنية تدعو لاعادة هيكله جذرية للاقتصاد. إن الاستراتيجية تهدف الى زيادة القيمة المضافة للانشطه الاقتصادية غير النفطية من الناتج المحلي الاجمالي وفقاً لاحتياجات المحافظة، كذلك توسيع وتنويع الاقتصاد وتقليل اعتماده الكبير على قطاع النفط كمصدر رئيسي للدخل. في الجدول أدناه يوضح أهم المؤشرات المتعلقة بالقطاع الصناعي في محافظة كربلاء المقدسة، عدد الصناعات، عدد العمال، تكلفة الإنتاج، الأجور والقيمة المضافة.

هذا الشكل يوضح تطبيق مفهوم العناقيد في محافظة كربلاء يتضمن علاقات بين المصانع والشركات بوجود التخصص والايدي العاملة وعلى مستوى العناقيد فهي غير موجوده لذا فهي سياسة مقترحه او ناشئة وعلى المستوى الجغرافي فأنها في البدايه سوف تركز على تجمع الصناعات ضمن الاقليم ومن ثم اي بعد نجاح الفكرة ممن الممكن ان ترتبط الصناعات على المستوى العالمي.

## آليات عمل العناقيد الصناعية في كربلاء

ان اليات عمل العناقيد في محافظة كربلاء تتمحور اولاً في وجود الحيز الجغرافي المتمثل بالمحافظة مع وجود التخصص في الصناعات حيث توجد صناعة الانشاءات ومواد البناء ممكن ان تشكل تجمع عنقودي او الصناعة الغذائية وبعد تكوين التجمع سوف تبدأ مرحلة الابتكار والمنافسة والتعاون التي تضمن نجاح العناقيد الصناعية.

## مؤشرات التنمية الاقتصادية

- تعد التنمية الاقليمية احد الابعاد للتنمية القومية، فأن العمل بالبعد التنموي الاقليمي يؤدي الى زيادة معدلات النمو للمجتمع.
- الحد من الفروقات بين الاقاليم وبين الاجزاء من خلال تنمية اقليمية متوازنة في الابعاد المختلفة الاقتصادية والعمرانية والاجتماعية.
- تقليل الفروقات بين الاقاليم بالتاثير على الطلب وتخفيض معدلات البطالة في المناطق ودعم مستلزمات الحياة الاجتماعية والثقافية لسكان الاقاليم بضمنها الحفاظ والاستعمال الامثل للموارد الطبيعية والثقافية والمرافق العامة.

ت.د	نوع المنشأة / منشأة متناهية الكبرية	المواقع	عدد العاملين	الأجور (الف دينار)	خروج الانتاج (الف دينار)	قيمة مستقرات الانتاج (الف دينار)
1	معمل طابوق العسین	أربعة	55	243065	2343,460	30923,310
2	معمل طابوق الفاطمی	أربعة	38	120536	1254,400	1674,538
3	شركة باقر لإنتاج القناس القربلانی	أربعة	38	129860	1013,154	846,640
4	شركة كربلاء لإنتاج البناء الجاهز	طريق التوقف	64	218200	479,927	8135,176
5	معمل التوراة	طريق عين النمر	456	3870976	2804,387	7803,200
6	شركة البناء لإنتاج الترمستون	طريق عين النمر	149	312,689	1946	6088,312
7	شركة كربلاء لإنتاج الترمستون	طريق عين النمر	164	528204	2684,793	3500,713
8	شركة الوساء للألبان المعشوی	المعشوی	194	668150	6288,811	91183,316
9	معمل التقلیل لإنتاج المعطبات	المعشوی	24	26850	706,100	112631,115
10	شركة الطبخ للألبان	المعشوی	25	106140	1463	2341,710
11	شركة البناء لقطع الخبز	طريق التوقف	50	172,800	885,436	
12	شركة التوراة لتطعمین	طريق التوقف	28	157200	994,254	
13	معمل كربلاء لإنتاج الطابوق	الضبیة	36	148186	2064,230	
14	معمل طابوق كركوك	العر				
15	شركة الفخ لإنتاج الطابوق	العر	49	216410	2208	
16	معمل طابوق الإمام علی (ع)	الضبیة	48	182720	2088	2721,637
17	معمل طابوق المیناق	الضبیة	45	170100	2165,350	582,696
18	شركة العلی لإنتاج القطع	الضبیة	17	63,400	530,147	17,050
19	معمل الروضة لإنتاج القطع	الضبیة	29	129360	1871,623	
20	معمل كربلاء لقطع القطع	الضبیة	25	107140	764,443	
21	شركة الربیع لإنتاج الألبان	طريق التوقف	83	107150	587,724	
22	مطبعة العسین (ع)	طريق التوقف	23	150,800	505120000	218,994
23	شركة التور لإنتاج المعطبات الغازیة	المعشوی	-			
24	شركة الأنصبی القناسی القربلانی	العر	8	24000	641,160	31,224
25	مطبخ رمل كربلاء	عين النمر	186	1045688	2207,461	56085,214

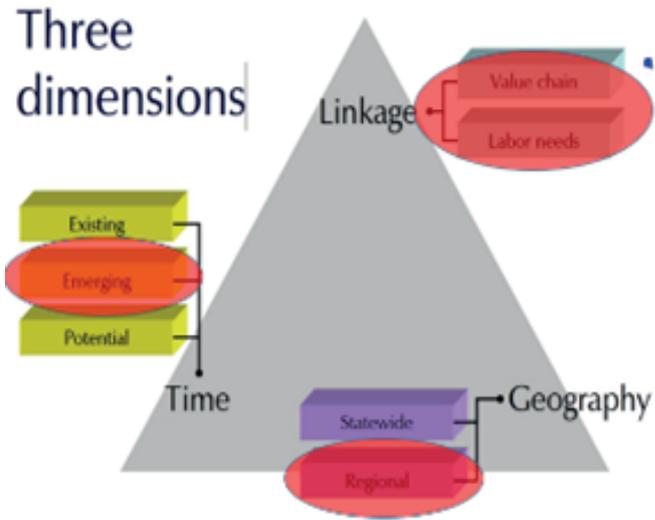
المصدر: جمع المعلومات المکتوبة مديرية إحصاء كربلاء / 2012

شكل 5: المنشآت الصناعية الكبيرة في محافظة كربلاء المقدسة عام 2012.

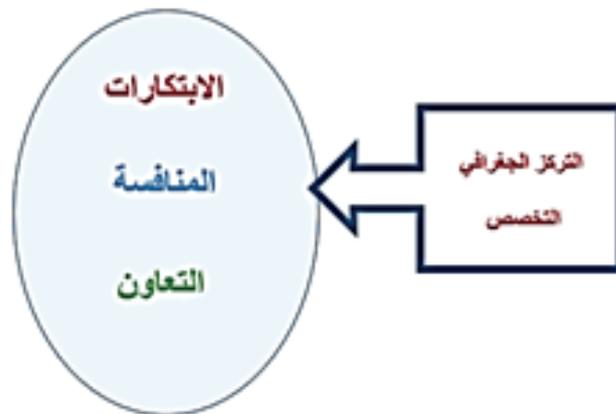
- تشييط الفعالية الاقتصادية وزيادة الدخل والانتاج في المناطق الفقيرة اقتصادياً عن طريق توجيه المشاريع الصناعية نحو الاقاليم المتخلفة بوساطة الحوافز المالية والتشجيعية والسيطرة على الصناعات الجديدة واصدار القوانين وتوفير الخدمات الصناعية فيها

## المزايا التي تحققها العناقيد الصناعية

- رفع معدلات النمو الاجتماعي والاقتصادي
- الاستغلال الامثل والتشغيل الكامل لموارد الدولة



شكل ٦: يوضح الابعاد للعناقيد الصناعية بتطبيقها على محافظة كربلاء. الباحث بالاعتماد على مصدر ١٢



شكل ٧: يوضح اليات نجاح العناقيد الصناعية. المصدر الباحث



شكل ٨: معمل اسمنت كربلاء.

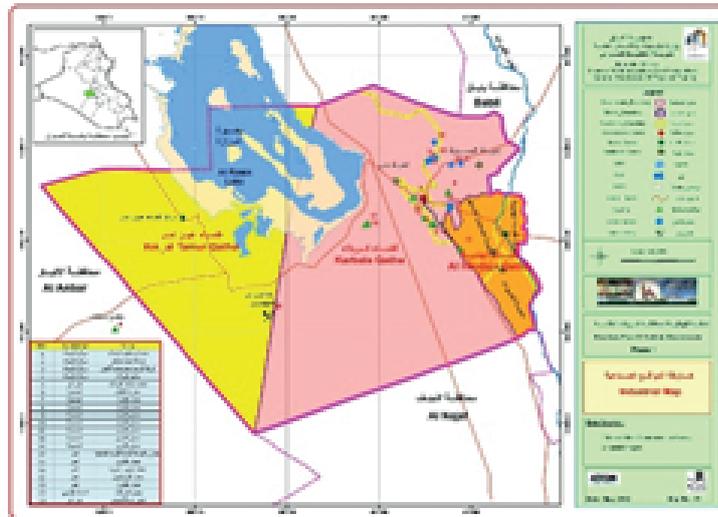
- تحقيق التنمية الصناعية
- جذب الاستثمارات المحلية والاجنبية
- تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة



شكل ٩: معمل النورة في كربلاء.

- خفض معدلات الفقر
- خفض معدلات البطالة
- التطوير التكنولوجي
- زيادة الصادرات
- تشجيع الابتكار والتطوير من خلال المنافسة

بعد بيان مؤشرات التنمية الاقليمية وبيان الاهداف والمزايا التي تحققها العناقيد الصناعية نستنتج ان العناقيد الصناعية لها دور مهم ومؤثر في تحقيق التنمية الاقليمية بالتالي يستلزم البحث اثبات هذه العلاقة رياضيا من خلال تحليل الانحدار حيث تم تحديد المتغير المعتمد وهو الناتج المحلي الاجمالي



والمغيرات المستقلة والتي تتمثل

١. اعداد المنشآت
٢. اعداد العاملين في المنشآت
٣. اجور العاملين

#### ٤. قيمة الانتاج

#### ٥. قيمة مستلزمات الانتاج

الخارطة توضع توزيع المناطق الصناعية في محافظة كربلاء

قيمة مستلزمات الانتاج	قيمة الانتاج	اجور العاملين	عدد العاملين	عدد المنشآت	الناتج المحلي	
1.400.000	19.707.000	8.107.000	1928	729	6.4 ترليون	قضاء كربلاء
410.000	5.776.000	2.367.000	565	213	2.4 ترليون	الهندية
603.400	8.494.000	3.494.000	831	314	1.2 ترليون	عين تمر

من خلال جمع المعلومات تبين ان تركيز النشاط الصناعي بوجود المنشآت الصناعية يكون في قضاء كربلاء ومن ثم عين تمر واخيرا الهندية. والجدول التالي يوضح المتغيرات مع القيم ومصدر ذلك هو الخطة الهيكلية لمحافظة كربلاء لعام ٢٠١٢ وزارة البلديات والاشغال العامة، المديرية العامة للتخطيط العمراني.

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12502	1	12502	5.378	.259 <sup>a</sup>
	Residual	2325	1	2.325		
	Total	14.827	2			

a. Predictors: (Constant), x5

b. Dependent Variable: y

من خلال ماتم ذكره من محددات وعوامل يمكن القول ان البيئة الصناعية في محافظة كربلاء لا تتفق في اغلب النقاط مع عوامل نجاح فكرة العناقيد الصناعية وهذا يدل ان امكانية التطبيق يمكن ان تحصل ولكن نتائجها وجني ثمارها تستغرق وقت طويلا

#### نتائج الاختبار

ان هدف التحليل هو بيان وجود العلاقة بين مؤشر التنمية وهو المتغير المعتمد والمتمثل بالناتج المحلي والعناقيد الصناعية بمؤشرات المستقلة المتمثلة (اعداد المنشآت, اعداد العاملين, الاجور, قيمة الانتاج. قيمة مستلزمات الانتاج) ومن نتائج التحليل يتوضح وجود العلاقة.

تحليل الامكانيات والمحددات لمحافظة كربلاء فيما يخص القطاع الصناعي

نقاط القوة:

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	95% Confidence Interval for B	
	B	Std. Error	Beta			Lower Bound	Upper Bound
1 (Constant)	-.499	1.872		-.266	.834	-24.287	23.290
x5	4.764	2.054	.918	2.319	.259	-21.338	30.866

a. Dependent Variable: y



١. التنوع والتخصص في الصناعات.

٢. وجود القاعده الاساسية للصناعة بوجود مصانع متكاملة.

٣. المواد الاولييه الخام للصناعات والتي تعتبر من المدخلات التي تقلل من كلف الانتاج.

٤. وجود الايدي العاملة المحلية.

٥. وجود الاسواق الكبيرة باعتبارها مدينه جاذبة للسياح (السياحة الدينية)

#### نقاط الضعف:

١. **مشكلة التكنولوجيا:** عدم وجود المعارض المتخصصة ادى الى صعوبة الحصول على التكنولوجيا الحديثة والمتطورة من المناشئ العالمية فضلا عن ارتفاع التكاليف وعدم قدرة المشاريع القائمة على استيرادها.

٢. **تراجع اقتصاديات الإنتاج:** صغر حجم المعامل وانخفاض طاقتها الإنتاجية وارتفاع متوسط كلف الإنتاج. استخدام المعامل لأساليب إنتاج قديمة وغير كفوءة.

#### الفرص:

القرب من العاصمة وخطوط النقل، وجود المصانع وتنوعها وارتباطها يؤدي الى امكانية تحقيق مفهوم العناقيد بالتالي يؤدي الى تنمية اقتصادية للاقليم وبالتالي اقليمية

١. القضاء على البطالة من خلال تشغيل الايدي العاملة وبالتالي فرصه التعليم والثقافة للعاملين.

٢. العناقيد تصبح بمثابة اقطاب نمو يشجع على اقامة مستقرات بشرية تخفف عن المدينة الام.



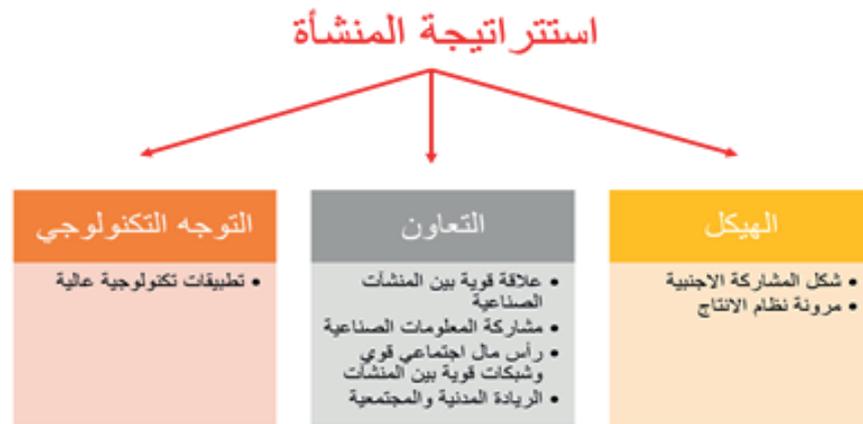
### التحديات:

عدم مقدرة الاستثمار الاجنبي ونقل التكنولوجيا بسبب مشاكل الاستقرار الامني, عدم وجود بنية تحتية اساسية, التنافس والابتكار من المحتمل ان يؤدي الى اغراق السوق بالمنتجات الاجنبية وتوقف المنتجات المحلية.

الباحث بالاعتماد على الخطة الهيكلية لمحافظة كربلاء ٢٠١٢

### محددات نجاح العناقيد الصناعية

ان تطبيق مفهوم العناقيد ينبغي معرفة العوامل والمحددات التي على اساسها يتم نجاح العناقيد لذا سوف يتم ذكر اهم محددات نجاح العناقيد الصناعية ومقارنة ذلك مع الامكانيات والمحددات لمحافظة كربلاء والتي تخص الجانب الصناعي.



### الاستنتاجات

• ان لسياسات الاستقطاب الصناعية امكانيات مؤثرة في التنمية الاقتصادية, لكن من المحتمل ان يتحقق ذلك اذا كانت البيئة ملائمة, ان السياسة قد تكون مرغوبة اجتماعياً وقد تحفز النمو الاقتصادي وبالتالي التنمية.

- أهمية العناقيد الصناعية بالنسبة لاقتصاديات الدول من حيث الاستغلال الأمثل للموارد، و زيادة الصادرات، وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، فضلا عن جذب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، ودورها في التنمية.
- من خلال دراسة واقع الحال لمحافظة كربلاء يمكن استنتاج ان القطاع الصناعي يمثل نسبة كبيرة من بقيه الاستعمالات وتأثير هذا القطاع على المحافظة من الناحية الاقتصادية لذا لابد من اتباع سياسه لتطوير هذا القطاع
- تحتاج محافظة كربلاء الى بعض الاساليب والسياسات وذلك لتطوير مجال القطاع الصناعي وبالتالي تتلائم مع عوامل نجاح العناقيد الصناعية لامكانية تطبيقها
- هنالك علاقة بين تطبيق سياسة العناقيد الصناعية كسياسه استقطاب حديثه حيث بوجود العناقيد الصناعيه يمكن تحقيق التنمية الاقليميه من خلال تحقيق التنمية الاقتصادية..... ولكن التساؤل هل يمكن تطبيقها في محافظة كربلاء؟؟ بحسب التحليل لعوامل ومحددات نجاح العناقيد ومحددات وامكانية المحافظة تم استنتاج ان المحافظه غير مؤهله لتطبيق سياسه العناقيد ويحتاج ذلك توظيف وعمل للبيئة من اجل نجاح المفهوم.

## التوصيات

يوصي البحث بمحاولة الاخذ بنظر الاعتبار مفهوم العناقيد الصناعية كسياسة تهدف الى التنمية المكانية الاقليمية ومحاولة تطوير البنية التحتية والبنية المجتمعية وذلك لوجود العديد من نقاط القوة والفرص التي تتمتع بها المحافظات عموما ومحافظة كربلاء في الاخص. حيث يمكن من خلال المكان وميزاته الاقتصادية تطوير اقليم بأكمله وبمميزات اقتصادية واجتماعية وثقافية وتكنولوجية.

## المصادر

- [1] (د. احمد محمد عبد العال , مراكز النمو بين النظرية والتطبيق , المجله الجغرافية العربيه ,الجمعية الجغرافية المصرية, جزء ٢, ٢٠٠٣
- [2] Timothy Frye, The Perils of Polarization: Economic Performance in the Postcommunist World,2002
- [3] Krugman, Paul. 1991a. Geography and Trade. Cambridge: MIT Press
- [4] Bathelt, H. (2001): The Rise of a New Cultural Products Industry Cluster in Germany: the Case of the Leipzig Media Industry
- [5] Karlson ,c Edt.). 2008. Handbook of Research on Cluster Theory. Cheltenham, UK and Northampton, MA, USA.
- [6] ketels, C.H.M. 2003. The Development of the Cluster Concept Present Experiences and Further Developments
- [7] The Competitive Advantage of Nations, M. E. Porter,1990

- [8] Cluster Theory and Practice: Advantages for the Small Business Locating in a Vibrant Cluster, Adrian T.H. Kuah Huddersfield University Business School Huddersfield UK
- [9] Rosenfeld, S.A. 2002. Just Clusters -Economic development strategies that reach more people and places, A Synthesis of Experience, Carrboro (North Carolina
- [10] ممدوح محمد مصطفى, إستراتيجية توطين المشروعات الصناعية في مصر , دراسة حالة : إقليم جنوب الصعيد , اطروحة دكتوراه في فلسفة التخطيط العمراني, جامعة عين شمس , ٢٠٠٤
- [11] Clunet, 2008. Cluster Policy Guidelines Report. Pro Inno Europe, INNONETS CLUNET
- [12] Edward Feser, Industry Clusters and Economic Development: A Learning Resource,2004
- [13] Cities and clusters in Europe, How cities are supporting clusters,2008
- [14] Rogers, E.M., & Laresoen, J.K., Silicon Valley Fever, Growth of High Technology Culture, Basic Books,Inc.,Publishers, New York, 1984
- [15] د. احمد محمد عبد العال , لمدن الجديدة والتنمية الاقليمية في مصر ,
- [16] الخطة الهيكلية لمحافظة كربلاء , ٢٠١٢

## References

- [1] Dr. Ahmed Mohamed Abdel Aal, Growth centers between theory and practice, Arab Geographical Journal, Egyptian Geographical Society, Part 2, 2003.
- [2] Timothy Frye, the Perils of Polarization: Economic Performance in the Postcommunist World, 2002.
- [3] Krugman, Paul. 1991a. Geography and Trade. Cambridge: MIT Press.
- [4] Bathelt, H. (2001): The Rise of a New Cultural Products Industry Cluster in Germany: the Case of the Leipzig Media Industry.
- [5] Karlson, c Edt.). 2008. Handbook of Research on Cluster Theory. Cheltenham, UK and Northampton, MA, USA.
- [6] ketels, C.H.M. 2003. The Development of the Cluster Concept Present Experiences and Further Developments.
- [7] The Competitive Advantage of Nations, M. E. Porter, 1990.
- [8] Cluster Theory and Practice: Advantages for the Small Business Locating in a Vibrant Cluster, Adrian T.H. Kuah Huddersfield University Business School Huddersfield UK.
- [9] Rosenfeld, S.A. 2002. Just Clusters -Economic development strategies that reach more people and places, A Synthesis of Experience, Carrboro (North Carolina.

- [10] Mamdouh Mohamed Mustafa, Strategy of Localization of Industrial Projects in Egypt, Case Study: Southern Upper Egypt, PhD Thesis in Urban Planning Philosophy, Ain Shams University, 2004.
- [11] Clunet, 2008. Cluster Policy Guidelines Report. Pro Inno Europe, INNONETS CLUNET.
- [12] Edward Feser, Industry Clusters and Economic Development: A Learning Resource, 2004.
- [13] Cities and clusters in Europe, How cities are supporting clusters, 2008.
- [14] Rogers, E.M., & Laresoen, J.K., Silicon Valley Fever, Growth of High Technology Culture, Basic Books, Inc., Publishers, New York, 1984.
- [15] Dr. Ahmed Mohamed Abdel Aal, for the new cities and regional development in Egypt.
- [16] The structural plan of Karbala Governorate, 2012.