

## Conference Paper

# The Formats Required for Strategic Spatial Planning of Post-modernism in Iraq

## الأنساق المطلوبة للتخطيط الاستراتيجي المكاني لمرحلة ما بعد الحداثة في العراق

Turki Amer and Alla abudlkareem hussian

تركي عامر والاء عبد الكريم حسين

Baghdad University, Iraq / Baghdad

جامعة بغداد، مركز التخطيط الحضري والاقليمي للدراسات العليا، بغداد - العراق

### Abstract

There are some cities on the local level are classified as postmodern cities, Therefore, the Iraqi planner must recognize the intellectual, ideological and cultural context and not only to stick to the standards and tools. He /she should have a knowledge of the direction of the community and its requirements as a result of living in the postmodern ideology but still belong to the pre- modernism era.

The shift to the strategic planning approach in Iraq as an approved planning approach has requirements that must be met by actors in the planning process in Iraq to match the postmodern phase.

Corresponding Author:

Turki Amer

tr1769ky@gmail.com

Received: 28 December 2017

Accepted: 2 February 2018

Published: 1 May 2018

Publishing services provided by

Knowledge E

© Turki Amer and Alla abudlkareem hussian. This article is distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution License](#), which

permits unrestricted use and redistribution provided that the original author and source are credited.

Selection and Peer-review under the responsibility of the Urban Planning Iraq Conference Committee.

### المستخلص

هناك مدن على المستوى العراقي تصنف بانها مدن ما قبل الحداثة، لذا يتوجب على المخطط العراقي ان يتعرف على السياق الفكري والايديولوجي والثقافي، ولا يكتفي بالمعايير والأدوات التخطيطية المساعدة وان تكون له معرفة بتوجهات المجتمع ومتطلباته كونه واقعا يعيش مظاهر ما بعد الحداثة وينتمي الى فكر ما قبل الحداثة او الحداثة عمرانيا، ان التحول الى منهج التخطيط الاستراتيجي في العراق باعتباره منهج تخطيطي معتمد له متطلبات يجب توافرها من قبل جهات فاعلة في العملية التخطيطية في العراق لكي تتماها مع مرحلة ما بعد الحداثة.

**Keywords:** Ideology, Strategic Spatial Planning, Postmodernism.

**الكلمات المفتاحية:** الايديولوجيا، التخطيط المكاني الاستراتيجي، ما بعد الحداثة.

### المقدمة

تتداخل مظاهر الحداثة وما قبل الحداثة وما بعدها فهناك مدن يمكن تشخيصها بالحداثة من خلال المشهد الحضري او النسق الفكري والاجتماعي الذي تنتمي اليه، ان المشكلة العامة للبحث هي: ان معظم بلدان العالم الثالث، تبعد عن الهوية الايديولوجية السائدة وتعاني فقدان الاتزان الفكري والتخطيطي. وتتبنى منهجيات وأدوات التخطيط غير المناسبة أو غير المحدثة. ومشكلة البحث هي: ان المخطط يعيش مرحلة ما بعد الحداثة زمانيا ذات المتطلبات الحضرية والتخطيطية والفكرية المختلفة عن ما يطلب منه كونه يعاصر مجتمع بأنساق

 OPEN ACCESS

فكرية قد تعود بعض منها لفترة ما قبل الحداثة، مما يجعله يفقد بوصلة الاتزان المهاري والمعرفي الذي يستطيع من خلاله تحديد المرحلة التخطيطية التي يتموضع فيها. لذا يفترض البحثان دور المخطط يجب ان يختلف عما كان سابقا حين كان محترفا ملتزما بالمعايير مستندا على نهج الحداثة العقلاني واشتراطاته فقط، اما هدف البحث كان بيان متطلبات تبني نهج التخطيط الاستراتيجي لإدارة المدن باعتباره منهج يتماشى مع نسق الليبرالية الجديدة في مرحلة ما بعد الحداثة.

ابتداءا سنتطرق الى العرض المحدد لمضامين ومصطلحات البحث بشكل مختزل وبما يحقق هدف البحث، الذي تم تقسيمه الى ثلاث مباحث، كان المبحث الأول يهتم بمخل تعريفه، والثاني بيان واقع التخطيط على المستوى العالمي والعراقي إما المبحث الثالث فتناول البحث في الأنساق المطلوب توافرها للمخطط العراقي لتبني التخطيط الاستراتيجي المكاني كنهج تخطيطي معتمد.

## المبحث الاول المدخل النظري

### الحداثة (Modernity)

ارتبطت أفكار الحداثة مع العلوم، والاختراعات والتطور التكنولوجي والعمراني فظهرت العديد من الوسائل التي لم تكن مكتشفة سابقاً، مثل: السيارات، والمصابيح الكهربائية، والهاتف، والكتل العمرانية التي تحوي وحدات سكنية متشابهة وغيرها لتساهم الحداثة في نقل العالم لعصر جديد أكثر تطوراً وفاعلية، وهذا ما ظهر في كل من القرنين التاسع عشر، والعشرين وما زال مستمراً حتى يومنا هذا.

### ما بعد الحداثة (Postmodernism)

إن ما بعد الحداثة هي حركة شمولية كما الحداثة تنشط في الفضاءات كافة: السياسية، الاقتصادية، العمرانية، لقد حاربت ما بعد الحداثة النخبة والنخبوية، وقوضت ما بعد الحداثة السلام الهرمية، واهتمت بأشكال التعددية اهتماماً شديداً وقلبت نظريات الحداثة وفرضياتها. احتفت الحداثة بالعمق والمعنى. أما ما بعد الحداثة فقد نادت بعدم ثبات المعنى وانفتاح النص وتعدد القراءات. وآمنت بالسطحية، وتغلب فيها الهامش على المركز.. ما بعد الحداثة تشظ وتشتتت في حين ان الحداثة ثبات وشمولية، وهي أبرز ما تكون في العمارة وتخطيط المدن، تبنت ما بعد الحداثة طروحات البنيوية وما بعدها وأبرز منظريها ومفكريها: جاك دريدا، جاك لكان، رولان بارت، ميشال فوكو وغيرهم.. الذين أسسوا لثقافة ما بعد الحداثة (غزاوي، ٢٠٠٩).

اما في مدننا فاننا نرى تجليات ما بعد الحداثة حيث نرى المقاهي والمحلات الشرقية بجانب العلامات التجارية العالمية فضلا عن العشوائية في العمران والألوان والسلوكيات والمظاهر والشعارات الدينية، فجمع التناقضات الحضرية والايديولوجية ضمن قالب تخطيطي ناجح هذا هو التحدي التخطيطي والطريق الصعب على المخطط.

### الليبرالية liberalism

تطورت الليبرالية عبر أربعة قرون ابتداءً من القرن السادس عشر وتعتبر "الحكومة هي في أحسن الأحوال" شر لا بد منه". (Richard Dagger, 2017) بعد عصر التنوير الذي رافقه الاعتراض على أفكار شائعة في ذلك

الزمان كالمزايبا الموروثة، تدين الدولة، الملكية المطلقة، وحق الملوك الإلهي ظهرت الليبرالية كفكر فلسفي يدعو الى الحرية الفردية وحق الحياة والملكية الخاصة، حيث كان الليبراليون يعارضون الفلسفة المحافظة التقليدية وسعوا الى تبديل الحكومات المطلقة بالديمقراطية الجمهورية. وسارت الثورات الفرنسية والأمريكية على هذا النهج وامتد هذا التأثير الى اغلب الدول الأوروبية وكانت الليبرالية الطرف الرابع بالحربين العالميتين متحديه فلسفات اخرى مثل الشيوعية والاشتراكية.

## الليبرالية الجديدة Neo-liberalism

بعد الحرب العالمية الثانية وانتشار النقابات العمالية بشكل واسع والتوسع الكبير للمؤسسات الإنتاجية التي تعمل خارج النطاق الوطني في ظل الحرية الاقتصادية. والقيام بتخفيضات جذرية في الإنفاق على الخدمات العامة والبنى التحتية وتخفيض حجم الحكومة (lower levels of government) حتى أصبحت في نهاية الثمانينيات هي التوجه السياسي المهيمن (Brenner, 2002) وبالمقارنة مع مبادئ التخطيط في منتصف القرن العشرين، تم تقليص دور الدولة من قبل الحكومات كما تركت مهام التخطيط بشكل متزايد للقطاع الخاص أو للمنظمات العامة والخاصة (Bengs, 2005).

تعرف الليبرالية الجديدة بأنها مجموعة فضفاضة من المعتقدات السياسية الأكثر بروزا ونموذجيا تشمل الاقتناع بأن الهدف الشرعي الوحيد للدولة هو حماية الأفراد، وخاصة الحرية التجارية، فضلا عن دعم حقوق الملكية الخاصة (Mises, 1962) هذه القناعة عادة ما تصدر بدورها اعتقادا بأن الدولة يجب أن تكون رشيقة وبالحد الأدنى أو تقلص بشكل كبير من حيث القوة والحجم، وأن أي تجاوز من قبل الدولة وراء هدفها المشروع الوحيد غير مقبول (Mises, 1962). ويمكن أن تنطبق هذه المعتقدات على الصعيد الدولي أيضا، حيث ينبغي أيضا تطبيق نظام للأسواق الحرة والتجارة الحرة، والسبب الوحيد المقبول لتنظيم التجارة الدولية هو الحفاظ على نفس النوع من الحرية التجارية ونفس أنواع حقوق الملكية التي ينبغي تحقيقها على الصعيد الوطني (Norberg, 2002).

يعتقد الليبراليون الجدد ان أفضل رفاه يحصل للإنسان من خلال تحقق الحريات الفردية، ضمن إطار مؤسسي يحافظ عليها ويدعم حقوق الملكية والدولة عليها أن تضمن، على سبيل المثال، جودة وسلامة المال. وعليها أيضا أن تنشئ الهياكل العسكرية والدفاعية والشرطة والقانونية والمهام اللازمة لتأمين حقوق الملكية الخاصة وأن تضمن، إذا اقتضت الضرورة، حسن سير الأسواق، وعلاوة على ذلك، إذا لم تكن الأسواق موجودة (في مجالات مثل الأرض أو المياه أو التعليم أو الرعاية الصحية أو الضمان الاجتماعي أو التلوث البيئي)، يجب أن تنشأ عن طريق إجراءات الدولة إذا لزم الأمر. ولكن خارج هذه المهام لا يجب على الدولة المغامرة. يجب أن تبقى التدخلات الحكومية في الأسواق (بمجرد إنشائها) بالحد الأدنى، لأنه وفقا للنظرية، لا يمكن للدولة أن تمتلك معلومات كافية لتخمين إشارات السوق (الأسعار)، ولأن مجموعات المصالح القوية ستشوه حتما وتحيز تدخلات الدولة (وخاصة في الديمقراطيات) لمصلحتهم الخاصة " (Harvey, 2005)

## التخطيط الاستراتيجي المكاني Spatial strategic planning

تأتي الحاجة إلى بروز توجه للتخطيط والإدارة الحضرية يكون قادرا على مواجهة التحديات الكثيرة التي تواجه تحديات التنمية وخاصة في المناطق ذات الزيادة المطردة في النمو، وما يرافقها من زيادة الطلب على الخدمات وتوفير المصادر لذلك. تعتبر إستراتيجية تنمية المدن توجه تخطيطي يتجاوب وبطريقة ديناميكية مع التحديات

المتعلقة بإعادة بناء وصياغة النصوص الحضرية ضمن مبادئ جديدة وأفكار وأدوات حديثة تلاؤم التحديات والمتطلبات المتزايدة في عالمنا (World Bank, 2000)

ف نماذج التخطيط السابقة حجت الفاعلين في المدينة، ولم تكن قابلة للتطبيق وابتعدت عن الواقعية، ولم تعمل على دمج القطاع الخاص والمجتمع المدني في إطار توافقي يساهم في إيجاد فهم استراتيجي مشترك وتصور عام لمدينتهم. كما ان البيئة الفكرية التي تعمل بها بيئة متغيرة تحتاج الى مواكبة لتكون النتائج عملية وواقعية.

سيجنب البحث الولوج في تفاصيل التخطيط الاستراتيجي المكاني ويركز على الجوانب ذات التفاعلات الأفقية والعمودية بين التخطيط والايديولوجيا.

## الايديولوجيا (Ideology)

التحول الفكري في المجتمعات يفرض تغيرا في السلوكيات وأنماط الحياة وبهذا لا يمكن الثبات على نمط سلوكي والادعاء بأنه ثابت بتغير الأفكار. لذا يمكن ان يتم تحديد الأيديولوجيا بأنها "النسق الكلي للأفكار و المعتقدات و الاتجاهات العامة الكامنة في أنماط سلوكية معينة. وهي تساعد على تفسير الأسس الأخلاقية للفعل الواقعي، وتعمل على توجيهه، وللنسق المقدر على تبرير السلوك الشخصي، وإضفاء المشروعية على النظام القائم والدفاع عنه، فضلاً عن أن الأيديولوجيا أصبحت نسقاً قابلاً للتغير استجابة للتغيرات الراهنة والمتوقعة، سواء كانت على المستوى المحلي أو العالمي (ديفيد، ٢٠٠٠).

لذا سيكون التعريف الإجرائي للايديولوجيا في البحث هو تعريف (Jary). والذي وصفها بأنها معرفة موسوعية شاملة، قادرة على تحطيم التحيز وذات قدرة على الاستخدام في عملية الإصلاح الاجتماعي. (Jary, 1991). ان اختلاف الأيديولوجيات ينعكس بشكل او بأخر في تحديد نوع ومستوى التخطيط المكاني المستخدم في عمليات التنمية المكانية، وبالتالي لا يمكن للتخطيط ان يعمل دون أن يتحدد ويتضح له الفضاء الفكري المستمد من الايديولوجيا المتبعة حدد كارل مانهايم في كتابه "الأيديولوجيا واليوتوبيا" مفهوم الأيديولوجيا، من خلال مستويين:

• المستوى التقويمي: وهو يتعامل مع الأيديولوجيا على أساس أنها تتضمن أحكاماً تُعنى بواقع الأفكار، وبناءات الوعي.

• المستوى الدينامي: فيما يتناول المستوى الدينامي الأيديولوجيا من خلال سمتها الدينامية، على أساس أن هذه الأحكام دائماً ما تُقاس من طريق الواقع، ذلك الواقع الذي يحيا في ظل تدفق ثابت أو جريان دائم. (Mannheim, 1980)

والحال هنا أين يمكن ان نضع أنفسنا ولأي عصر او مرحلة ننتمي، وهل العرب عموماً او العراق على نحو خاص نستطيع توصيف مرحلة ما بعد الحداثة كواقع ننتمي اليه ونؤثر ونتأثر فيه؟ أم نحن نعيش مرحلة الفوضى الفكرية او الايديولوجية غير الواضحة ومازالت سفينتنا لم ترسو بعد، كوننا مازلنا نتمسك الطريق لنعرف لأي المراحل أو التيارات هي الأقرب ألينا؟.

في الجوهر وفي الحقيقة ما نزال عربيا نعيش عصر ما قبل الحداثة، ومساهمتنا الكونية مساهمة منعدمة، إلا في حالات مد العالم بنعمة صارت نقمة على شعوبنا، وعلى شعوب العالم. أقصد بذلك نعمة المواد الأولية، وخاصة البترول وإذا كان العقل هو العنصر المحتفى به حديثاً، فإننا لا نزال بعيدين عن جميع تجلياته (الصلعي ٢٠١٦) ويمكن توصيف ارتباطات الحداثة والتخطيط والايديولوجيا من خلال الجدول الآتي-

جدول ١: مقارنة للمراحل الأيديولوجية والتخطيط

مرحلة ما قبل الحداثة	مرحلة الحداثة	مرحلة ما بعد الحداثة	الأيديولوجيا السائدة
الليبراليون الجدد	الليبرالية	الثقافية الدولة الدينية	الأيديولوجيا السائدة
التخطيط بالمشاركة و الاستراتيجي	التخطيط الشامل master plan	التخطيط العمراني	نوع التخطيط
التشاركية والتفويض	العقلانية الادائية والمعايير	التفرد التسلط	السمه
المصدر: من اعداد الباحث			

## المبحث الثاني التخطيط في مرحلة ما بعد الحداثة

### السمات الرئيسية للتخطيط في مرحلة الحداثة

شكل التقدم في تطوير آليات الإنتاج والتحسين التقني إلى ظهور التجمعات والمراكز الصناعية الكبيرة التي كانت تحاول التركيز في المدن قدر الإمكان للاستفادة من الوفورات الحضرية والتكتل ولمعرفة الدور المهم الذي اضطلع به المخططين باعتبار ان التخطيط "هو فن صنع الأماكن للناس" وبالتالي اظهروا الطابع الفيزيائي المشاهد او هو التعبير المادي المشاهد للحداثة.

"لمعالجة تجاوزات التوسع الصناعي في المدن، أخذ التخطيط الحضري على عاتقه مسؤولية الحد من المشاكل، وكان لظهور الفوردية في بداية القرن العشرين واستخدام مزيد من الادوات للجم التجاوز في النمو الصناعي متبنيا. ثلاثة مبادئ رئيسية وفق نموذج فورد (Fordist paradigm) لبلوغ نهج الحداثة في المدينة" (Calthorpe, 2001)

### المدينة ذات المباني التخصصية (city-building specialization)

في مرحلة الحداثة كان الاعتقاد بان التخطيط العقلاني للفضاء الاجتماعي والجغرافي سيوفر ظروف ملائمة للمعرفة والإنتاج إذا ما تم التعاطي معه بحرفية وإيجابية وهناك إيمان راسخ بالترتيب المنطقي للفضاء الخارجي لتحقيق الحرية الفردية والرفاه للإنسان (Irving, 1993) وانبرى، Allan معماريون مثل السويسري (Le Corbusier) الذي قال انه "يريد تصحيح فوضى المدينة وخلق النظام المثالي" (Hall, 1988) من خلال الفصل بين استعمالات الأرض والاعتماد على الترابط الوظيفي بين الاستعمالات المختلفة.

### الإنتاج الضخم (Mass Production)

كان الإنتاج الضخم وسطا محركا للربح. وكان المفتاح هو وصول شركات التطوير التي كانت تدرك قدرتها على الإنتاج على نطاق واسع (large-scale) مستندة على الكفاءة الاقتصادية وبالتالي، قدرة على بناء المنازل مثل الثلاجات أو السيارات" من خلال توظيف تقنيات خط التجميع لتحقيق إيرباح لم تتحقق في الماضي (Hall, 1988)، مشكلا مساهمة مهمة في زيادة إنتاج الوحدات السكنية المتماثلة ذات الإعداد الكبيرة سهلة التصنيع والتركييب فضلا عن التوسع في إنشاء خطوط النقل المختلفة التي زادت من نطاق تقديم الإنتاج والسكن وأصبحت الرحلات لا تقاس بالمسافة بل تقاس بالوقت.

## والتوحيد القياسي (Standardization)

في إطار الحداثة، أصبح ينظر لآليات الإنتاج الكبير في نهاية المطاف على أنها قوة للتحرر. حيث كان يعتقد أن التقييس يمكن أن يعالج مشاكل مستعصية مثل السكن في المدن الكبيرة. من خلال توفير وحدات سكنية موحدة للجميع لتحقيق المساواة (Ley, 1989) بالاعتماد على المعايير التي يعتقد أنها لا تخطئ

## التأثير الأيديولوجي على التخطيط في العراق

تتنوع خيارات ارض الرافدين إلى جانب مواردها البشرية المميزة بموارد طبيعية متنوعة وموقع استراتيجي جعله يتموضع في موقع جغرافي يفتح على الشرق والغرب، وإمكان تحوله إلى قناة جافة للنقل تختصر المسافات بينهما وما إلى ذلك من مزايا اقتصادية وجيوبوليتيكية تعزز مكانة العراق وأهميته المستقبلية. (جهاز الإحصاء، ٢٠١٣). إلا أن التأثيرات الأيديولوجية والتغيرات المستمرة كان لها الدور الأساسي في عدم الاستقرار في المجالات كافة، وقلما نرى بلدا كان عرضة للتغيرات الجوهرية العاصفة مثل العراق حيث أن كل مرحلة تساهم في ترسيخ الفوضى واللا استقرار حتى بات البلد قريبا من عدم التوازن والاختلال، ويحتاج ذلك ربما إلى تبني سياسات ممنهجة واعية قادرة على إحداث التغيير الفكري والمجتمعي النوعي ليكون قادرا على تطبيق تلك المناهج ومتفاعل معها، وأن يكون هنالك دور مركزي للمختصين في ذلك.

إن الحلول الفردية والارتجالية ما عادت لها القدرة على توحيد الجهود بل أصبحت سببا للتفرقة والتناحر. لذا فإن الوقت للمختصين والخبراء من الاقتصاديين والمخططين وكل من يمتلك القدرة على التطوير لمزامنة السياسيين والحد من نفوذهم في صناعة القرار الاستراتيجي، وعدم التفرد بحكم الوزن الوظيفي والدور غير المحدود للسياسي، للحد من التراجع في المجالات كافة. ينبغي على صانع القرار أن يعي أن التدخل في محلات عمل المخططين والخبراء كانت لها آثار غير مرغوبة وكان المخطط يعيش حالات عدم القدرة على إبداء الرأي أحيانا بحكم نوع الأنظمة السياسية والأنساق الأيديولوجية التي تتحكم بها حيث تمرحل البلد من (الإقطاعية وحكم القبائل، إلى الملكية، والجمهورية الاشتراكية، القومية الاشتراكية، حكم الفرد الواحد (الديكتاتورية)، إلى الديمقراطية) التي يفترض أنها تدعم القطاع الخاص والحريات الشخصية ومنظمات المجتمع المدني وترعى المصالح.

## معوقات تخطيط المدن

بشكل عام يعاني تخطيط المدن من معوقات عدة تحول دون إيجاد مدن مستدامة، والعراق على نحو خاص يشترك في أغلب هذه المعوقات وقد حدد برنامج الموئل التابع للأمم المتحدة خمسة معوقات تقع أمام تحقيق التخطيط الأفضل للمدن هي (U,N,Habitat,2015):-

- الأول: عدم القدرة على تحديد القضايا الأساسية، حيث الاعتماد على رؤية قصيرة الأمد قد تؤدي لوضع خطط ضعيفة، وقد لا تعكس المراحل اللازمة لتنفيذها.
- الثاني: اعتماد منهجيات وأدوات التخطيط غير المناسبة أو غير المحدثة، وينتج ذلك عن عدم وجود فريق التخطيط المتكامل، وعدم المشاركة بمراحل التخطيط، واستناد المخططات على منهجيات مستوردة لا تتماشى والظروف المحلية.

- الثالث: ضعف القدرات اللازمة لإعداد المخططات وتنفيذها، والنتائج عن عدم وجود الكوادر البشرية المتخصصة والكافية لإعداد المخططات وتنفيذها.
- الرابع: الأطر القانونية التي لا توفر الغطاء القانوني اللازم للمخططات، فعدم وجود إطار قانوني يعنى بتنفيذ المخططات المرسومة ويلزم جميع القطاعات بالالتزام بها يساهم في عدم إنجاز مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة.
- الخامس: اعتماد المخططات التي تفتقر للإطار الزمني الكافي لتنفيذها، حيث يتطلب تنفيذ المخططات توفر القدرات اللازمة للرصد والمتابعة والمحاسبة.

يضاف إلى ما تقدم خضوع الفكر التخطيطي إلى القرار السياسي المتقلب وغير المستقر الذي أدى بالخطط أن تكون غير مثمرة، حتى يمكن القول أنه في العراق يوجد تخطيط سياسي ولا توجد سياسة تخطيطية لأن إرادة السياسي هي المهيمنة وهو الذي يُخضع الخطط إلى توجهاته.

## مراحل التخطيط في العراق لما بعد الحداثة

كما هو الحال في أغلب القطاعات كان حال التخطيط في العراق خاضع للتغيير بحسب التغيير في النظام السياسي أو الاقتصادي والمزاج العام وعانى من موجات التحول المتلاحقة ويبدو ذلك واضحاً من خلال إهمال المراكز التخطيطية ودوائر التخطيط وإعطائها أهمية ثانوية في صناعة القرار، ويمكن إيجاز مراحل التخطيط الحضري لمرحلة الحداثة وما بعدها في العراق بالمرحلة الآتية:-

### المرحلة الأولى

تتمثل هذه المرحلة بتجميل المدينة إذ تعتمد العملية التخطيطية على الجانب التجميلي لهيكل المدينة أي ظهور مقاييس جديدة للعملية التخطيطية لا تعتمد على نظام الشوارع المتعامدة، وظهور المجالس البلدية والمكاتب الاستشارية والهيئات التخطيطية. (الجنابي، ١٩٨٧).

### المرحلة الثانية

في هذه المرحلة برز الجانب التخطيطي في الهيكل البنائي للمدينة من ناحية استعمالات الأرض، هذه المرحلة أكدت على إيجاد نظم لتحديد البناء من حيث الشكل والطراز والارتفاع والكثافة ونوع الاستعمال وهذا بدوره أدى إلى ظهور التشريعات القانونية لوضع تصاميم أساسية للمدينة معتمدة على أسس تخطيطية حضرية حديثة وتعيين المؤسسات التخطيطية التي تشرف على تنميته وتطويره، وتشريع قوانين وأنظمة تتعلق بتحديد أنظمة البناء واستعمالات الأرض في المدينة، بالشكل الذي أدى إلى سيطرة القطاع العام على القطاع الخاص. (الشناوي، ١٩٦٧)

## المرحلة الثالثة

تتمثل هذه المرحلة بربط العملية التخطيطية للمدينة بالسياسة العامة للدولة ومنها الأزمات الاقتصادية التي تمر بها المدينة والتي أدت إلى تدخل الدولة وتقديم الدعم لأجهزة التخطيط ومنها الجمعيات الخاصة بمخططي المدن (حمدان, ١٩٧٧)

## المرحلة الرابعة

تتمثل هذه المرحلة بظهور التخطيط العلمي للمدينة أي تطبيق الجانب العلمي القائم على أسس تخطيطية حديثة في العملية التخطيطية وأجراء البحوث المستمرة خلال عملية التخطيط من اجل الوصول إلى تحقيق الأهداف المنشودة لعملية التخطيط الحضري للمدينة (وزارة التخطيط, ١٩٨٣)

## المرحلة الخامسة

وإذا أردنا توصيف التخطيط في فترة ما بعد الحداثة فيمكن تمثيل هذه المرحلة بظهور (التخطيط الجامع) الذي يسعى لاحتواء الإنسان وعدم تقييد حريته وتشجيع الفاعلين الاقتصاديين والقطاع الخاص والمجتمع المدني والأقليات المختلفة حتى انه لا يهمل البيئة ويحاول عدم تجاهل سكان المدينة كل ذلك يتم بالحد الأدنى لتدخل الدولة وهذه المرحلة ما تزال افتراضية ولا تتعامل معها واقعا, مع العلم ان هنالك مؤشرات للتحوّل الا انه ما يزال هنالك الكثير إمامنا.

## اين نحن من مراحل التخطيط الحضري؟

نلاحظ مما سبق ان التقدم في مسار التخطيط في العراق مرهون بالمزاج الايديولوجي والتأثيرات السياسية والاقتصادية وهذا ينافي طبيعة التخطيط المبنية على الاستقرار السياسي والاقتصادي وهذا أدى بالمخطط إن يذوب في المناخ المتخبط العشوائي السائد والأهواء والنزعات الارتجالية لأصحاب القرار مما جعل التخطيط يبرز تحت قوة سلطة العجز التي أدت إلى تعجيزه, كما ان النماذج التخطيطية المطروحة لم تكن تتناغم مع مفهوم التغيير والتحوّل الفكري والتخطيطي العالمي والمحلي مثل التحوّل من النظام المركزي الى اللامركزية الإدارية, او اعتماد التخطيط الاستراتيجي بدل التخطيط الأساسي الشامل لكنها اکتفت بما يتوفر من نتائج عرضية مفروضة وقامت بنتاج خجول, مرتكزة على الإدارة السياسية ذات الإيرادات المتباينة والمتغيرة التي حولت التخطيط في العراق إلى موجات تتصاعد أحيانا وتنخفض تأثيراتها أحيانا أخرى.

ان هناك دولا مثل العراق تتداخل بها تلك المراحل التخطيطية, بحيث لا يمكن فرز المرحلة بشكل بات ومطلق لان معظم خصائص المراحل السابقة ما تزال موجودة, فضلا ان الأنساق الفكرية والاقتصادية (الايديولوجية) تعاني من التداخل هي أيضا حيث تشترك كل موجة تحوّل مع الموجة السابقة, فواقعا نحن نزامن مرحلة ما بعد الحداثة لكن هنالك مظاهر عرفية وقبلية ودينية قد تكون تنتمي لمراحل الحداثة او ما قبلها, والجدول الآتي يوضح بشكل عام موجات التحوّل الايديولوجي في العراق وسمات كل مرحلة



جدول ٢: موجات التحول الإيديولوجي في العراق لمرحلة ما بعد الحداثة

الفترة الزمنية	سمات المرحلة	مظاهر الإيديولوجيا	تجليات التخطيط
من الاستقلال إلى 1970	الخطية	القومية. الدينية. الشيوعية. المركزية	الاعتماد على الخبرات والتأسيس
1970-1990 موجة الفاشية المؤسسية	الخطية الاقتصادية. الفرد بالقرار. حكم الحزب الواحد	الشيوعية. الاشتراكية. القومية العربية. المركزية	الخطط الإقليمية. الخطط الخماسية. المخططات الأساسية. التخطيط العمراني. التخطيط الحضري
1980-2003 موجة الارتجالية	التخطيط - حكم الفرد الواحد. الاحتلال	الشيوعية. الاشتراكية. عسكرة اقتصادية. الحصار الاقتصادي. العزلة الدولية. الفساد	الخطط التنفيذية. البرامج المحدودة
1990-2010 خارج الإطار المؤسسي	حكم الفرد. الاحتلال. الحكم بالتوافق	الشيوعية. - الاشتراكية - الدينية. الديمقراطية. الفساد	الخطط التنفيذية - زيادة المركزية. انتقالية
بعد 2003 حتى الآن) غير خاضعة للإشراف	الديمقراطية.	القدرة على الحكم بالتوافق - الدولة الرخوة. الفساد	المحدودة
المصدر: من إعداد الباحث			

منذ العام (٢٠٠٧) ولحد الآن توجد نشاطات مركزية ولا مركزية كبيره لإعادة رسم إستراتيجيات تطوير المدن وتحديث تصاميمها الأساسية وللفترة الممتدة لـ (٢٥) سنة المقبلة، لإعداد وإقرار القاعدة التشريعية للتخطيط العمراني وبما ينسجم مع التوجهات العامة للدستور في مجال اللامركزية في التخطيط والإدارة، مع وضع رؤية جديدة تستند على رسم سياسة تنموية ترتبط بشكل أساسي بالمتطلبات الرئيسية للتنمية من خلال الاستثمار الامثل للموارد المتاحة والكامنة وصولاً إلى تحقيق تنمية شاملة (اقتصادية- اجتماعية- بيئية) (الشابندر، ٢٠١١). مما ذكر أنفا نجد ان مبدأ المواكبة والتعشيق مع النظريات التخطيطية الحديثة موجود لكنه لن يكون ناجحاً ما لم تتوفر له الأنساق الفكرية والاقتصادية التي تبنتها الليبرالية الجديدة لتمكين وتفعيل التخطيط الحضري الى التخطيط المكاني الاستراتيجي.

## سمات التخطيط لمرحلة ما بعد الحداثة

بعد التوسع الحضري والهجرة المتلاحقة الى المدن أصبحت المدن والحواسر تواجه تحديات بشكل عام، ويبدو ذلك جلياً على المستوى المحلي جراء تغير الإيديولوجيات في الأنظمة التقليدية والسعي الى تقليد مناهج تخطيطية وإدارية تتبع من قبل نظم تتمتع باستقرار سياسي وتتحول بشكل سلس وغير عنيف، فضلاً عن المعضلات المتوقعة على الصعيد المحلي منها اختلاف الثقافات والمستوى التعليمي وانخفاض متوسط الدخل للنازحين الى المدن، وتشكل مدن التوابع ومدن الضواحي والإحياء الهامشية وتحديات العولمة واشتراطاتها، فضلاً على الطبيعة الساكنة للتخطيط الحضري ممثلاً بالمخططات الأساسية (Master Planning) التي تمتد لفتحات زمنية طويلة ما عادت تتناسب وطبيعة المدينة الحية المتغيرة، بالإضافة الى التغير الإيديولوجي الذي تزامن مع موجات العولمة وتزايد تأثيرها على المستوى الاجتماعي والاقتصادي والبيئي والسياسي، ويمكن دمج تلك التحولات الكبيرة بمقاربة بسيطة مختزلة تعبر ولو بشكل مبسط عن الغاية من التخطيط وحجم ودور الحكومة في مرحلة الحداثة وما قبلها وبعدها كما في الجدول الآتي

جدول ٣: يبين اختلاف الأدوار والمناهج لكل المراحل

قبل العصر الحديث	حديث	ما بعد الحداثة	نولبير الية
<i>الفترة الزمنية</i>			
من بداية الكتابة الى عصر الطباعة	من عصر التنوير وحتى الوقت الحاضر	من 1960 وحتى الوقت الحاضر	الراسمالية المتأخرة - من أواخر 1980 وأوائل 1990 وحتى الوقت الحاضر
<i>غاية التخطيط (فرضية التخطيط للاسان)</i>			
مصلحة العامة الجماعية - الغاية النهائية تحرر الأفراد والسعي نحو مجتمع مثالي	المصلحة العامة الجماعية - الغاية تحرر المجتمع لتحقيق المصلحة العامة للمجتمع	مصلحة المجموعه. تحرر الجماعات داخل المجتمع لتحقيق مساعي تلك الجماعات	المصلحة الفردية - لا غاية مشتركة بل ان من حق كل فرد عيش حياة جيدة على ان لا يضر بالآخر.
<i>حجم الحكومة</i>			
غير محدد	الحكومة الكبيرة	حكومة أصغر وأكثر تكاملاً	حكومة صغيرة
<i>علاقة الحكومة بالقطاع الخاص</i>			
مباشرة وفقاً للنظام الاقتصادي	توفير النصوص الحاكمة ودعم الشركات	شراكة بين القطاع العام والخاص	تسهيل عمل القطاع الخاص والخصخصة والاستعانة بمصادر خارجية
المصدر: الباحث بتصرف نقلا من Jackson, J 2009, "Neoliberal or third way? What planners from Glasgow, Melbourne and Toronto say", Urban Policy and Research, vol. 27, no. 3, pp. 271-288. متمور على الموقع الإلكتروني, Ian Wright, Reinventing planning and the planning system in Queensland – a neoliberal perspective, 31 August 2012, <a href="https://www.cbpp.com.au/insights/2012/september/reinventing-planning-and-the-planning-system-in-queensland">https://www.cbpp.com.au/insights/2012/september/reinventing-planning-and-the-planning-system-in-queensland</a>			

## تغير النموذج الحضري

إن التبدل في السياسات والبرامج او المناهج سيفرض تجلياته على المشهد او النموذج الحضري والذي هو انعكاس مادي للأفكار والايديولوجيات، وتوحد عناصر تكاد تكون متشابهة في أكثر النماذج التخطيطية ولكن أدوارها تتباين بتباين النهج التخطيطي المعتمد، وهذه النماذج قد لا تشترك أيضا في الأساليب والطرق مع تشابه الأدوات والسلوكيات فيما بينها، ويظل النموذج الحضري تجسيد واقعي للتراكم الفكري والسياق الايديولوجي، حيث مرت هذه المراحل بالتطور او خضعت لعمليات التغيير في الايديولوجيات من السيطرة المركزية الكاملة الى اللامركزية الفدرالية ولهذا النظام او الهيكل الحضري مكونات ومؤسسات وهي المسئول عن إحداث التغيير في المناطق الحضرية نتيجة لتفاعل العناصر المؤسسية الثلاث (Newman, 2000)

• الحكومة ممثلة في القطاع العام.

• السوق ممثلة في القطاع الخاص

• المجتمع المدني (ما يسمى بالقطاع الثالث).

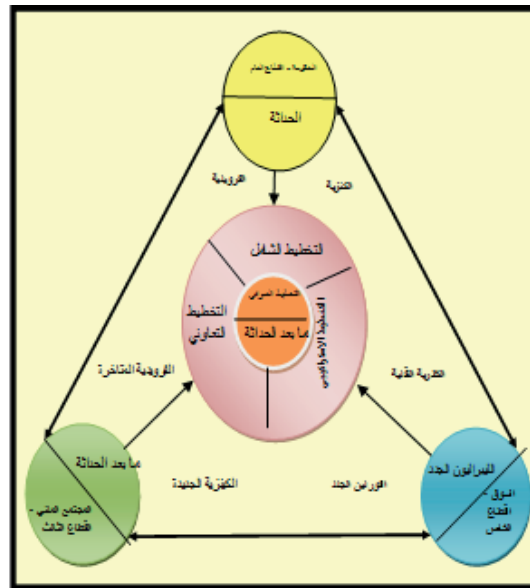
لهذه العناصر خصائص مرتبطة بها في المناطق الحضرية تساهم في التغيير الحضري وهي تتماثل مع العناصر الحضرية العراقية والتي يمكن تمثيلها بالجدول الآتي:-

جدول ٤: عناصر ومؤسسات التغيير الحضري

الجهات المؤسسية	المجتمع المدني	الحكومة-القطاع العام	السوق- القطاع الخاص
اصحاب المؤسسة	وسائل الاعلام الجهات الدينية. الهيئات التعليمية - الجمعيات النقابات	الجهات الرسمية الوطنية، والحكومة المحلية	المستهلكين. المنتجين اصحاب العمل الاتحادات التجارية
دور المؤسسة	الوصاية على الثقافة والأخلاق	حماية الحقوق والممتلكات العامة	توفير الثروة للتنمية
النتائج او المخرجات	القيم والرؤية	القوانين -الأنظمة البنية التحتية -الخدمات	بضائع وخدمات
التركيز المؤسسي	تركز على المجتمع (الحداثي) أو الجماعات المجتمعية (ما بعد الحداثة)	على فكرة عامة مثل "روح التاريخ" أو "تماسك المجتمع"	على معايير الإجمالية لتختار على أساس مفاهيم قائمة أو الإنصاف
أفق المؤسسة	على المدى البعيد	المدى المتوسط	المدى القصير

Source: Newman 2000:2; Moroni 2004:155; Alexander, Maza & Moroni 2012:75

ويمكن فهم التغيير في النموذج الحضري من خلال الشكل الآتي:-



شكل ١: نموذج التغيير الحضري.

## المبحث الثالث

### التحول الايديولوجي

كان الاقتصاد هو محرك التغيير، وتبعه التغيير الثقافي والاجتماعي والسياسي، لذا تعتبر الليبرالية الجديدة نظرية مستمدة من الاقتصاد، والذي يركز على تقديم الخدمات او (صناعة الخدمات الحضارية) من وسائل الترفيهية وتقنيات تواصل وابتكارات الرفاهية وتكنولوجيا المعلومات، وتبني سياسة السوق الحر وإشراك الآخرين والحد من التدخل الحكومي إلا بمستوى محدود. وترتكز الليبرالية الجديدة أيضا على الأوضاع السياسية الديمقراطية الليبرالية التي تشتمل على ما يأتي:

الأفراد لديهم الحق في ممارسة الحياة الجيدة شرط ان لا يؤذوا الآخرين.

الخدمات التي يتم تسليمها من قبل السوق يجب ان تخضع للتنافسية.

دور محدود للحكومة في توفير المعلومات والمبادئ التوجيهية وتقديم الخدمات الاجتماعية التي تستهدف مناطق الحرمان الاجتماعي.

وتوفر هذه الظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية الواسعة السياق الإيديولوجي والتي سوف تؤثر على الإعدادات العريضة لسياسة الحكومة الليبرالية الجديدة. (Ian Wright, 2012)

عالميا التحول في الايديولوجيات لم يرتبط بفكرة آنية في مرحلة ما بعد الحداثة إنما هو سجل تواتر فكري ممتد اذ يدعم (التوسير) الرأي الوضعي القائل بأن العلم سيحتل يوماً ما مكان الايديولوجيا على أنه يوتوبي " هذه اليوتوبيا هي المبدأ الكامن وراء فكرة أن الأخلاق، التي هي في جوهرها ايديولوجيا، يمكن أن يحتل مكانها العلم أو تصبح علمية تماماً، أو بإمكان العلم أن يدمر الدين ويأخذ مكانه بطريقة ما.. الخ (ريكور، ٢٠٠٢). ويمكن ان يكون هناك مرحلة فكرية جديدة خالية من الايديولوجيات بعد أن لحقت الهزيمة بالايديولوجيات المنافسة

مثل الملكية الوراثية، والفاشية، والشيوعية في الفترة الأخيرة... وإن الديمقراطية الليبرالية قد تشكل " نقطة النهاية في التطور الايديولوجي للإنسانية"، و"الصورة النهائية لنظام الحكم البشري"، وبالتالي فهي تمثل " نهاية التاريخ" (فوكوياما، ١٩٩٣)

وبالتالي من المتوقع ان "تطور الايديولوجيات هو نهاية الاغتراب الديني ونهاية الفلسفة التأملية العقلانية نهاية الايديولوجيات بإحلال الحقيقة المحسوسة والعملية محل التفسيرات والتمثيلات المستخدمة من قبل الطبقات المسيطرة، نهاية الدولة بالتلاشي من خلال اجتثاث الملكية الخاصة والقمع البوليسي، ونهاية الاقتصاد السياسي بالانتقال الى الرخاء، ونهاية التاريخ، ونهاية الطبقات ذاتها من خلال بناء مجتمع بلا طبقات.. الخ" (لوفيفر، ٢٠٠٢).

## التخطيط الاستراتيجي كبديل واقعي

من أين نبدأ؟ هذا هو السؤال المركزي؛ لكن حين نتبنى التخطيط الاستراتيجي المكاني كمنهج أساسي لتنمية وتطوير المدن فان الإجابات تكون كامنة فيه، ولعلنا قد نكون غادرنا الالتفات الى النماذج التخطيطية المكانية التي ما عادت بالدينامكية والمرونة التي تساعدنا للاستجابة حيث "لم تعد نماذج التخطيط التقليدية المتبعة ومنها ((التخطيط الأساسي (Master Plan)، التخطيط التعاوني (Collaborative planning)، التخطيط التشاركي (Participatory planning)) تتواكب مع متطلبات التغيير السريع لمرحلة ما بعد الحداثة وبروز العولمة كظاهرة من مظاهر الحضارة متبوعة بموجات تقنيات التواصل والتفاعل من شبكات الانترنت وتنامي دور الاتصالات مما أدى الى "ظهور أشكال جديدة من التخطيط المكاني، تختلف عن التخطيط القانوني لاستعمالات الأرض وفق مبدأ الحلقات" (Healey, 2004). مستعينا بمعايير التخطيط التقليدي، لكنه يختلف معه في النطاق والفضاء الذي يتفاعل فيه.

حيث "يتمحور" التخطيط الاستراتيجي المكاني على، تفويض، مساحات جديدة للتخطيط، البيئة، التخطيط الكلاسيكي، والسياسة الحكومية وقد أدى ذلك إلى اتساع نطاق مفهوم التخطيط المكاني من حيث الحجم والنطاق مع التأكيد مجددا على الحاجة إلى التفكير الطويل الأجل، والرؤية، ووضع الاستراتيجيات، والهويات الجديدة للمكان، وتكامل السياسات، وإشراك أصحاب المصلحة الخارجيين، وإدارة المهارات والموارد". (Albrechts, 2006) في دول مثل الامارات وتركيا وماليزيا نجحت في تبني مناهج التخطيط وتحقيق التنمية من خلال توفير البيئة الملائمة للتخطيط ليكون فعالا، ولم تكتفي بالتخطيط بحد ذاته لأنه سيفقد القدرة على التعايش والانسجام في ظل اختلاف أنماط السلوكيات المجتمعية المتنافرة احيانا، وعليه كان التحول في التخطيط تحول منهجي نحو نماذج (التعقيد) بدلا عن (التصميم الذكي للمدن) الذي يستند على عقلانية المخطط والمعايير الى التخطيط التفاعلي الذي يشارك الجميع وفقا لمصالحهم ورغباتهم وقولبتها بالشكل الملبي لرغباتهم (التخطيط من الأسفل للأعلى). وبناءا عليه يرى (Patsy Healey) "منهج الإستراتيجية للتخطيط المكاني في مناطق المدينة كجهود جماعية واعية ذاتيا لإعادة تصور مدينة أو منطقة حضرية أو إقليم أوسع وترجمة النتائج إلى أولويات للاستثمار في المنطقة وحفظ معايير استثمارات البنية التحتية الإستراتيجية والتزام مبادئ استعمالات الأرض". (Healey, P. (2004)

## متطلبات التخطيط الاستراتيجي في العراق (Strategic planning requirements)

عملية التحول من منهج تخطيطي لأخر في العراق يتوجب عليه الإقرار بان التغيير بات ضرورة إستراتيجية، وتترتب عليه متبنيات لانساق فكرية وايدولوجية ينبغي ان تتفاعل معه وهذا التفاعل يكون بالتكامل وليس بالتضاد معه، وتوفير البيئة السياسية والتنظيمية وإعطاء دور للتخطيط واعتبار هذا الدور ليس هبة مؤقتة مرهونة بالنتائج بل هو مستمد من الطبيعة الرائدة للتخطيط باعتباره وظيفة " صنع شكل الحياة للإنسان"، من خلال تحويل الايدولوجيات في مختلف المراحل باستخدام المعرفة والمهارة والمعايير الى نماذج تطبيقية ملموسة ومعاشه.

إن السعي إلى المنهج التخطيطي الاستراتيجي الجديد ليس عملية ارتجالية نابعة من ضغوطات (الفشل التخطيطي) الناتج عن إرهابات التحول غير الطبيعي في الايدولوجيات والتحول في الثقافات مخدوما بالتراخي الأمني والنتاج السياسي المعاق، حتى أمست مدن العراق خارج المعايير التقليدية للعيش الإنساني الكريم إلا ما ندر مما دفع الكثير الى خيارات الهجرة للخارج او النزوح او الخمول والانزواء، وحتى لا تكون المسؤوليات والصلاحيات مبعثرة كما هو حاصل واقعا يجب ان يتم توزيع المهام والواجبات التي تساعد في تسهيل مهمة التخطيط الاستراتيجي باعتباره سفينة النجاة من الغرق في اللا منهج والا تخطيط وتلاشي الحياة الإنسانية الكريمة في مدننا العراقية، لذا هنالك ادوار ومهام متنوعة كثيرة ولجهات متعددة ألا إن ما يهم منها هو ما يرتبط بتسهيل تطبيق منهج التخطيط الاستراتيجي فقد قسم البحث المهام والأدوار وفقا للاتي:-

### اولا :-الحكومة (the government)

مازالت الحكومة تلتزم بالدور الريادي المركزي القائد وتأخذ دائما دور الابوية كمنهج للولاية وصنع القرار وتكون الوصية على الايدولوجيات والأفكار وهي تتدخل في قرارات صنع الحياة الى تفاصيل مملة ومشتته لدورها المحوري حتى بعد تبنيها لدستور مكتوب مقر وجديد منذ ١٤ سنة يدعو الى ان العراق دولة "اتحادية واحدة ونظام الحكم فيها جمهوري نيابي (برلماني) ديمقراطي" وجاء في المادة(٢)(ب) منه "لا يجوز سن قانون يتعارض مع مبادئ الديمقراطية" (الدستور، ٢٠٠٥) وهذا بحد ذاته تحول جوهري وحاسم من دولة تتنصت على أفرادها وتادلج تفكيرهم وتخضعهم لقراراتها الى دولة تدعو لالتزام مبادئ الحرية والتعامل الديمقراطي، والسؤال المهم هو هل ان الدولة تتصرف وفقا لما ورد في الدستور كليا؟.

الجواب هو ان عقلية الدولة المتحكمة مازالت تعشش في عقلية المتنفذين السياسيين لأسباب قد يروها واقعية ومنطقية في خضم أزمة الثقة المستمرة، لكن الموضوع المهم هو التنازل للمهني المختص بالتخطيط للمدينة ورسم معالم الحياة فيها لأخذ دوره، وتمكين المجتمع المدني كذلك ومشاركة المجتمع المحلي في عملية صناعة القرار، والتحول الى الدور المشارك والداعم من الدور الوحيد المتنفذ، وترشيح الحكومة لتمتاز بالمرونة.

من واجبات الحكومة العمل على تنمية البنى التحتية وتقديم المشورة للمجالس التخطيطية وتوفير البيئة القانونية والإدارية وإمداد المجلس التخطيطي بالبيانات والمعلومات والوسائل المساعدة في إتمام أعمال المجلس.

## ثانياً:- المجتمع المحلي (local community)

إنشاء هيئة قانونية تتوكل للقيام بوضع خطة إستراتيجية للمدينة وتتضمن الخطة الإستراتيجية المجتمعية أساساً أربعة أسئلة رئيسية للمجتمع:

• اين نحن الان؟

• أين نريد أن نكون في غضون عشر سنوات؟

• كيف سنصل الى هناك؟

• كيف نعرف متى وصلنا

ويجب أن تستند الخطة الاستراتيجية المجتمعية إلى مبادئ العدالة الاجتماعية المتعلقة بالوصول والإنصاف والمشاركة والحقوق. كما ينبغي لها أن تتصدى للقضايا الأربعة (الاجتماعية والبيئية والاقتصادية والقيادة المدنية). ويوصى بأن يستخدم المجلس فريقاً متعدد التخصصات لإدارة وتنفيذ عملية التخطيط المتكامل. وعلى صناع القرار من السياسيين ورجال الدولة ان يفهموا أولوية التخطيط كعامل أساسي في عملية صناعة التنمية في العراق وإعطاء الدور الفعلي للمخطط من خلال ما يأتي:-

• ضرورة الاعتراف بدور المخططين في التنمية وصنع القرار فضلا عن دورهم في تنظيم المكان لان لدى المخطط القدرة على فهم العلاقة المعقدة بين التخطيط والنمو الاقتصادي.

• على صناع القرار من السياسيين والحكومات المحلية الإقرار بأنه لا يمكن تحقيق التحولات الحضرية الإستراتيجية في المدن العراقية دون الاستعانة بالتخطيط.

• ضرورة الحد من التدخلات بأمور التخطيط خصوصا على المستوى المحلي.

• على صناع القرار مهما كانت الخلفيات الايدولوجية التي ينتمون إليها ان يوقنوا بأنه لا توجد مناهج بديلة لتنظيم التنمية الحضرية والإقليمية سوى التخطيط التنموي الاستراتيجي للمكان سيما ونحن نعيش مرحلة ما بعد الحداثة.

يستند المخطط الى قيم ومعتقدات وخلفية مهنية فضلا عن المهارات والمعرفية تساعدهم في ذلك القدرة على التفاوض والإقناع التي يمكن من خلالها فهم صناعة التنمية وبمكوناته المختلفة بشكل أكثر فاعلية.

## ثالثاً :- المخططين (Planners)

الأدوار المرجوة من المخطط العراقي ان يتطور ويتواكب ويعمل على تحديث آليات العمل من العمل التقليدي الذي ارتبط بمرحلة ايدولوجية وفكرية واقتصادية الى نماذج التخطيط الأكثر ديناميكية ومرونة، لتكون لقرارات التخطيط أثراً ايجابياً، وان على المخططين ان يتفاعلوا مع النماذج الحديثة للتخطيط والخروج من بيئة التوجس وعدم القناعة، فمادام الإنسان لا يصنع منهج فعليه على الأقل ان يتبع المناهج الناجعة ومنها تبني التخطيط الاستراتيجي الذي يقبل على تنبيه الآخرين.

• المعارف والمهارات، التحول من المعرفة التخصصية التي تقدم المصلحة العامة ومعايير التخطيط وتلتزم بتحقيق التوافق فيها الى مهارات إدارة النمو الاقتصادي المبني على المرونة في اتخاذ القرار.

- اتخاذ القرار، التدرج من العقلانية الطوباوية ذات الأولوية العقلية الأدائية نحو العقلانية الاقتصادية ذات النتائج، والحوكمة المبنية على التواصل.
- الالتزام الأخلاقي بان يترك صفة الفني او التقني او المستشار المحايد الذي يدافع عن القيم المتبناة في التخطيط الى مزيج من السياسي والفني الذي يدافع عن نتائج التنمية الحضرية.

## الاستنتاجات والتوصيات

- مر التخطيط بالعراق بمراحل ارتبطت بالمزاج السياسي والمناخ الاقتصادي والايديولوجي السائد، لذا لا يمكن البت بالمطلق بالمرحلة التخطيطية الحالية كون التخطيط الحضري كان محور ثانوي من اهتمامات صناع القرار على المستوى الوطني.
- التحول في الانساق الفكرية للمراحل خاصة على المستوى الايديولوجي ربما كان أكثر وضوحا في الجانب الاقتصادي لذا حاول البحث إبراز الجانب الايديولوجي باعتباره عامل مؤثر في صناعة القرار التخطيطي، على المستوى المكاني على اقل تقدير، لذا ركز البحث على متطلبات التحول نحو التخطيط الاستراتيجي وتوفير المناخ السياسي والاقتصادي والاجتماعي للتخطيط الاستراتيجي وإعادة توزيع الأدوار دون الولوج في إجراءات التحول.
- يحتاج المخطط الى تدبر وفهم وإدراك السياق الايديولوجي والذي هو عبارة عن مزيج من السياسة والاقتصاد والثقافة والوضع الاجتماعي قبل وإثناء إعداد الرؤيا الاستراتيجية للمكان.
- لم يتعمق البحث في تفاصيل التخطيط الاستراتيجي للمكان كون الولوج فيه سيمحور هدف البحث.
- المؤشرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية تتطلب دور مركزي للتخطيط بشكل عام لرسم السياسات والتوجهات العامة، ودور للتخطيط الاستراتيجي المكاني، من خلال دعم الجهات التخطيطية ومراكز التخطيط المعهودة، وهذا لا يعني العودة الى التخطيط المركزي، كون التخطيط الاستراتيجي المكاني يؤشر على أهمية التخطيط وتقليل دور الدولة في التخطيط باعتباره قانون حكومي وإنما اعتباره توجه رؤيا مجتمعية مرعية من قبل الحكومة او المجتمع المحلي.
- اذا كانت الليبرالية الجديدة بصفتها اخر التوجهات ترفض تدخل التخطيط بشكل تفصيلي، يحتاج التخطيط في العراق لفهم الأدوار بناء على تجديد تحديد المسؤوليات والصلاحيات بين المخططين وصناع القرار.
- ان توجهات ما بعد الحداثة مثل الليبرالية الجديدة ليست هي الحالة المثلى او نهاية التاريخ، بل هي عملية تحول مفصلي لها ايجابياتها وسلبياتها.
- في مجتمع مثل العراق نحتاج لإعادة تفعيل هيكل التنظيم الإداري بحيث يكون للتخطيط دور اكبر فيه.
- على المجتمع المحلي ان يكون فعالا وحاضرا في عملية التخطيط، وان لا يهمل دوره المهم لان نتاج العملية التخطيطية نتاج تشاركي.
- تركز عملية تبني نهج تخطيطي على دور الدولة وان تعمل على التفويض بدل توزيع المسؤوليات وانتظار النتائج والمراقبة عليها بل يجب ان تكون العملية تكاملية تحمل أسباب نجاحها في داخلها.

• على المخطط ان ينأى بنفسه عن السياسة ويكون اقرب الى المجتمع لان عملية صناعة القرار الحضري والإقليمي يجب ان تبدأ وتنتهي به لا بالسياسي وان اعتماد نماذج تخطيطية كالتخطيط الشامل قرار سياسي يجب ان لا يرتبط بالمخطط.

## المصادر

- [1] د.يوسف غزاوي، الحداثة وما بعد الحداثة، منشور على الموقع الالكتروني،  
(<http://khiyam.com/news/article.php?articleID=7899>)
- [2] Richard Dagger, Kenneth Minogue, Terence Ball, Harry K. Girvetz, LAST, Britannica.com, <https://www.britannica.com/topic/liberalism#Article-History>, 22/82017 Liberalism in America: A Note for Europeans by 1956, arther, M, shlezenger, from: The Politics of Hope (Boston: Riverside Press, 1962.
- [3] Brenner, N., & Theodore, N. (2002). Cities and the geographies of "actually existing neoliberalism." *Antipode*, 34, 349-379. <https://doi.org/10.1111/1467-8330.00246>
- [4] Bengs, C. (2005) Planning theory for the naive? *European Journal of Spatial Development*, July2005. Retrieved from <http://www.nordregio.se/en/European-Journal-of-Spatial-Development/Debate/>
- [5] Mises, Ludwig von (1962): *The Free and Prosperous Commonwealth: An Exposition of the Ideas of Classical Liberalism*. Princeton, New Jersey: Van Nostrand.
- [6] Mises, Ludwig von (1962): *The Free and Prosperous Commonwealth: An Exposition of the Ideas of Classical Liberalism*. Princeton, New Jersey: Van Nostrand.
- [7] Norberg, Johan (2001): *Till världskapitalismens försvar*. Stockholm: Timbro. <http://www.timbro.se/bokhandel/pdf/9175664917.pdf>
- [8] Harvey, David (2005): *A Brief History of Neoliberalism*. Oxford: Oxford University Press
- [9] Jary, D. and Julia, J., *Sociology (The Harper Collin Dictionary)*, Harper Perennial, N.Y, 1991.
- [10] ديفيد هوكس، "الأيديولوجيا"، ترجمة إبراهيم فتحي، المشروع القومي للترجمة، المجلس الأعلى للثقافة، القاهرة، ٢٠٠٠
- [11] كارل مانهايم، الأيديولوجيا ١٩٨٠. واليوتوبيا، مقدمة في سوسيولوجيا المعرفة، شركة المكتبات الوطنية، الكويت..
- [12] خالد الصلعي، الحوار المتمدن-العدد: ٤٤٠٢ - ٢٠١٤ / ٣ / ٢٣ - ٢٠:١٦ المحور: اليسار، الديمقراطية والعلمانية في المغرب العربي
- [13] World Bank, *Towards a Methodology for Conducting City Development Strategies*, A Course organized by the World Bank, Washington D.C., March 2000.



- [14] Calthorpe, Peter and William Fulton. 2001. *The Regional City: Planning For the End of Sprawl*. Washington: Island Press.
- [15] Irving, Allan. (1993). *The Modern/postmodern Divide in Urban Planning*. University of Toronto Quarterly. Summer, 474-488.
- [16] Hall, Sir Peter. 1988. *Cities of Tomorrow: An Intellectual History of Urban Planning and Design in the Twentieth Century*. Oxford: Blackwell Publishers.
- [17] Hall, Sir Peter. 1988. *Cities of Tomorrow: An Intellectual History of Urban Planning and Design in the Twentieth Century*. Oxford: Blackwell Publishers.p(209)
- [18] Ley, David. 1989. "Modernism, Post-modernism and the Struggle for Place." In James Agnew and James Duncan (eds.). *The Power of Place: Bringing Together Geographical and Sociological Imaginations*. Boston: Unwin Hyman. pp. 44-65.
- [19] للاحصاء, الجهاز المركزي, خطة التنمية الوطنية ٢٠١٣-٢٠١٧, خطة التنمية الوطنية ٢٠١٣-٢٠١٧..
- [20] الموئل الأمم المتحدة, الدليل الإرشادي في تخطيط المدن لقادة المدن ٢٠١٥, منشور على الموقع الإلكتروني (<http://mirror.unhabitat.org>) تاريخ الزيارة ٢٠١٧/٧/٢٣
- [21] د. صلاح الجنابي. جغرافية الحضر. أسس وتطبيقات. جامعة الموصل / كلية التربية. قسم الجغرافية. ١٩٧٨ ص ١١٣.
- [22] محمد علي الشناوي. التخطيط الإقليمي ودوره في التنمية الشاملة. معهد التخطيط القومي القاهرة, ١٩٦٧ ص ٧٣
- [23] جمال حمدان. جغرافية المدن. القاهرة. ١٩٧٧ ص ٢٧٧
- [24] وزارة التخطيط / هيئة التخطيط الإقليمي. المدن الجديدة في العراق. البعد القياسي والمعايير. بغداد. ١٩٨٣ ص ٨٣
- [25] الشابندر, محمد صباح, التخطيط العمراني في العراق, برنامج الامم المتحدة للمستوطنات البشرية الملتقى الاقليمي لتبادل الخبرات بين الدول العربية في اساليب التخطيط الحضري القاهرة ٢٠١١
- [26] Newman, P 2000, *Promoting Sustainable Urban Change*, Murdoch University, [http://www.istp.murdoch.edu.au/ISTP/casestudies/Case\\_Studies\\_Asia/susturbc/susturbc.html](http://www.istp.murdoch.edu.au/ISTP/casestudies/Case_Studies_Asia/susturbc/susturbc.html)
- [27] Newman 2000:2; Moroni 2004:155; Alexander, Mazza & Moroni 2012:75.
- [28] Ian Wright, 31 August 2012. *Reinvigorating planning and the planning system in Queensland – a neoliberal perspective*, <https://www.cbp.com.au/insights/2012/september/reinvigorating-planning-and-the-planning-system-in>
- [29] بول ريكور, محاضرات في الايدولوجيا واليوتوبيا, ترجمة فلاح رحيم, دار الكتب الجديدة المتحدة ٢٠٠٢, بيروت, ص ٢١١.٢١٠, ط ١
- [30] فرانسيس فوكوياما, نهاية التاريخ وخاتم البشر, ترجمة حسين احمد امين, مؤسسة الاهرام للترجمة والنشر, القاهرة ١٩٩٣, ص ٨
- [31] هنري لوفيفر, نهاية التاريخ, ترجمة فاطمة الجيوشي, منشورات وزارة الثقافة, دمشق, سلسلة دراسات فكرية, العدد ٧٥, ط ٢٠٠٢, ص ٤١.٤٠

- [32] Healey, P. (2004) The treatment of space and place in the new strategic spatial planning in Europe, *International Journal of Urban and Regional Research*, 28(1), pp. 45-67.[Crossref], [Web of Science ®], [Google Scholar]
- [33] Albrechts, L. (2006) Shifts in strategic spatial planning? Some evidence from Europe and Australia, *Environment and Planning A*, 38(6), pp. 1149-1170.[Crossref], [Web of Science ®], [Google Scholar]
- [34] Healey, P. (2004) The treatment of space and place in the new strategic spatial planning in Europe, *International Journal of Urban and Regional Research*, 28(1), pp. 45-67.[Crossref], [Web of Science ®], [Google Scholar]
- [35] دستور جمهورية العراق, جريدة الوقائع الراقية, ٢٣/١٠/٢٠٠٥
- [36] <https://www.olg.nsw.gov.au/councils/integrated-planning-and-reporting/framework/community-strategic-plan>.

## References

- [1] Dr. Youssef Ghazzawi, *Modernism and Postmodernism*, published on the website(<http://khiyam.com/news/article.php?articleID=7899>)
- [2] Richard Dagger, Kenneth Minogue, Terence Ball, Harry K. Girvetz, LAST, *Britannica.com*, <https://www.britannica.com/topic/liberalism#Article-History,22/82017> Liberalism in America: A Note for Europeans by 1956, arther, M, shlezenger, from: *The Politics of Hope* (Boston: Riverside Press, 1962).
- [3] Brenner, N., & Theodore, N. (2002). Cities and the geographies of "actually existing neoliberalism." *Antipode*, 34, 349-379. <https://doi.org/10.1111/1467-8330.00246>
- [4] Bengs, C. (2005) Planning theory for the naive? *European Journal of Spatial Development*, July2005. Retrieved from <http://www.nordregio.se/en/European-Journal-of-Spatial-Development/Debate/>
- [5] Mises, Ludwig von (1962): *The Free and Prosperous Commonwealth: An Exposition of the Ideas of Classical Liberalism*. Princeton, New Jersey: Van Nostrand.
- [6] Mises, Ludwig von (1962): *The Free and Prosperous Commonwealth: An Exposition of the Ideas of Classical Liberalism*. Princeton, New Jersey: Van Nostrand.
- [7] Norberg, Johan (2001): *Till världskapitalismens försvar*. Stockholm: Timbro. <http://www.timbro.se/bokhandel/pdf/9175664917.pdf>
- [8] Harvey, David (2005): *A Brief History of Neoliberalism*. Oxford: Oxford University Press
- [9] Jary, D. and Julia, J., *Sociology* (The Harper Collin Dictionary), Harper Perennial, N.Y, 1991.

- [10] David Hawkes, "Ideology," translated by Ibrahim Fathi, National Project for Translation, Supreme Council of Culture, Cairo, 2000
- [11] Karl Mannheim, *Ideology and Utopia*, Introduction to Sociology of Knowledge, National Library Company, Kuwait, 1980.
- [12] Khaled Asalaa, democracy and secularism in the Arab Maghreb, the site of civilized dialogue-number: 4402 - 2014/3 / 23-2016,
- [13] World Bank, *Towards a Methodology for Conducting City Development Strategies*, A Course organized by the World Bank, Washington D.C., March 2000.
- [14] Calthorpe, Peter and William Fulton. 2001. *The Regional City: Planning For the End of Sprawl*. Washington: Island Press.
- [15] Irving, Allan. (1993). *The Modern/postmodern Divide in Urban Planning*. University of Toronto Quarterly. Summer, 474-488.
- [16] Hall, Sir Peter. 1988. *Cities of Tomorrow: An Intellectual History of Urban Planning and Design in the Twentieth Century*. Oxford: Blackwell Publishers.
- [17] Hall, Sir Peter. 1988. *Cities of Tomorrow: An Intellectual History of Urban Planning and Design in the Twentieth Century*. Oxford: Blackwell Publishers.p(209)
- [18] Ley, David. 1989. "Modernism, Post-modernism and the Struggle for Place." In James Agnew and James Duncan (eds.). *The Power of Place: Bringing Together Geographical and Sociological Imaginations*. Boston: Unwin Hyman. pp. 44-65.
- [19] Central Bureau of Statistics, Iraq, *National Development Plan 2013-2017*,
- [20] United Nations Habitat, *urban planning guide for city leaders 2015*, Published on the website (<http://mirror.unhabitat.org>) Date of visit 23/7/2017
- [21] Dr. Salah Al-Janabi, *Urban Geography, Foundations and Applications of Mosul University / Faculty of Education, Department of Geography*, 1978 p. 113.
- [22] Al-Shennawi, Mohamed Ali, *Regional Planning and its Role in Comprehensive Development National Planning Institute Cairo*, 1967 p. 73.
- [23] Hamdan, Jamal, *The Geography of Cities*, Cairo, 1977, p. 277.
- [24] Ministry of Planning in Iraq, *Regional Planning Authority, New Cities in Iraq, Dimension and Standards*, Baghdad, 1983 p.83.
- [25] Shabandar, Mohammed Sabah, *Urban Planning in Iraq*, United Nations Human Settlements Program, Regional Forum for the Exchange of Experiences among Arab Countries in *Urban Planning Methods* Cairo, 2011.
- [26] Newman, P 2000, *Promoting Sustainable Urban Change*, Murdoch University, <http://www.istp.murdoch.edu.au/ISTP/casestudies/Case Studi Asia/susturbc/susturbc.html>
- [27] Newman 2000:2; Moroni 2004:155; Alexander, Mazza & Moroni 2012:75.

- [28] Ian Wright, 31 August 2012. Reinvigorating planning and the planning system in Queensland, a neoliberal perspective, <https://www.cbp.com.au/insights/2012/september/reinvigorating-planning-and-the-planning-system>.
- [29] Paul Ricor, *Lectures in Ideology and Utopia*, translated by Falah Rahim, New United Book House 2002, Beirut, pp. 210-211, first edition.
- [30] Fukuyama, Francis, *End of History and the Seal of Humans*, translated by Hussein Ahmad Amin, Al-Ahram Foundation for Translation and Publishing, Cairo, 1993, p. 8.
- [31] Lefevre, *The End of History*, translated by Fatima Al-Jiyoshi, Publications of the Ministry of Culture, Damascus, Series of Intellectual Studies, Issue 75, 2002 edition, pp. 40 and 41.
- [32] Healey, P. (2004) The treatment of space and place in the new strategic spatial planning in Europe, *International Journal of Urban and Regional Research*, 28(1), pp. 45-67. [Crossref], [Web of Science ®], [Google Scholar].
- [33] Albrechts, L. (2006) Shifts in strategic spatial planning? Some evidence from Europe and Australia, *Environment and Planning A*, 38(6), pp. 1149-1170. [Crossref], [Web of Science ®], [Google Scholar].
- [34] Healey, P. (2004) The treatment of space and place in the new strategic spatial planning in Europe, *International Journal of Urban and Regional Research*, 28(1), pp. 45-67. [Crossref], [Web of Science ®], [Google Scholar].
- [35] Constitution of the Republic of Iraq, the prestigious fact sheet, 23/10/2005
- [36] <https://www.olg.nsw.gov.au/councils/integrated-planning-and-reporting/framework/community-strategic-plan>.